

CILSS

COMITE PERMANENT INTER-ETATS DE LUTTE
CONTRE LA SECHERESSE DANS LE SAHEL
B. P. 7049 Ouagadougou
Tél. 30-67-57158159



PERMANENT INTERSTATE COMMITTEE FOR
DROUGHT CONTROL IN THE SAHEL
Fax 307247
Télex 5263 Comiter

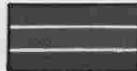
SECRETARIAT EXECUTIF



Burkina Faso



Cap-Vert



Gambie



Guinée Bissau



Mali



Mauritanie



Niger



Sénégal



Tchad

PAROC

Programme d'Appui Régional aux Organismes Céréaliers

GTZ - République Fédérale d'Allemagne

01 B.P. 67 Ouagadougou 01 / Burkina Faso

Tél. (226) 31 24 71 / 17 85 Fax 31 17 85

Rapport d'activités du premier semestre 1993

Août 1993

I - Activités réalisées durant le premier semestre 1993

Le PAROC a exécuté durant le semestre sus-cité diverses activités dont certaines sont relatives à ses quatre nouveaux résultats; d'autres activités entrent pour une partie dans le cadre général du fonctionnement du projet, et pour le reste correspondent à l'appui institutionnel apporté au CILSS pour l'avancement de son Plan de Redressement et de Relance Durable (PRRD). Le présent rapport fait l'économie de ces activités sur la base des résultats dont elles concourent à la réalisation (cf. également annexes).

Toutefois, il convient de remarquer que l'exécution du projet a été marquée ce semestre par deux faits principaux :

- 1 : Le ralentissement des activités dû à l'incertitude qui a plané sur le financement de la seconde phase ;
- 2 : conséquemment, l'engagement considérable des experts du PAROC dans le PRRD du CILSS.

Résultat 1 : Une meilleure stratégie des interventions des OCSA est conçue au niveau national et au niveau régional

1.4.1 : L'étude sur la commercialisation des céréales par les OCSA dans six pays du CILSS a été finalisée avec le consultant. Cependant sa distribution n'a pu, compte tenu des contraintes de temps liées notamment au PRRD, être réalisée durant ce semestre. Toutefois la diffusion est programmée pour le second semestre.

1.4.2 : S'agissant du cadre d'orientation relatif à la sécurité alimentaire au Sahel, les sous-activités suivantes ont été réalisées durant le semestre :

- Finalisation de l'analyse de la conception et des expériences des PSA au Sahel par un consultant (voir "Orientierungsrahmen zur Durchführung von ernährungssichernden Maßnahmen im Sahel, Diskussionspapier für AP Tagung in Wachtberg-Niederbachem, van Dawen, Februar 1993) ;
- Finalisation de l'analyse des stratégies des bailleurs au Sahel par un consultant (voir Recueil des politiques de sécurisation alimentaire dans les pays membres du CILSS, Centre d'Observation des Economies Africaines (COBEA) Paris, mars 1993) ;

- Esquisse d'une étude sur la rotation technique des stocks de sécurité au Sahel par l'EC qui a été présentée à Bonn lors d'une rencontre des chefs de mission de PSA (voir Réflexions sur la rotation technique des stocks de sécurité au Sahel, mars 1993, Yade). L'objet de la rencontre initiée par la GTZ avec une participation du BMZ, était de discuter l'analyse de la conception et des expériences des PSA au Sahel en vue de la définition du cadre d'orientation relatif à la sécurité alimentaire au Sahel. Il convient de signaler que c'est le coordonnateur du PAROC qui a assisté intégralement à cette rencontre. L'EC, pour sa part, n'a participé que partiellement à la rencontre (voir Rapport de mission en Europe, avril 1993, Yade).

1.6.1 : Suivi et coordination de la restructuration de l'ONC/Tchad :

- Dans le cadre de la détermination statistique d'un niveau optimal du stock de sécurité nécessaire au Tchad, l'EC a effectué une mission au Tchad. Cette mission lui aura permis d'élaborer et de présenter une description de la méthodologie PAROC développée à cet effet (voir document). Etant donné l'implication de la FAO dans ce processus, un expert de la FAO en mission à Ouagadougou, s'est approché du PAROC pour s'enquérir de ladite méthodologie qu'il a finalement adoptée en vue de déterminer un niveau optimal de SNS au Tchad.
- Dans le cadre de l'appui du PAROC au Tchad pour la restructuration de son marché céréalier, l'EO a effectué une mission de suivi de la deuxième phase de l'étude en vue d'élaborer le projet de restructuration de l'ONC. Lors de cette mission, des séances de travail ont été organisées avec le consultant de la FAO, monsieur LALUYAUX Pierre ainsi qu'avec l'ONC et son Ministère de tutelle. Les grandes lignes de cette restructuration ont été retenues (voir compte-rendu de mission/Talla)
- Afin de finaliser le document projet de restructuration, l'EO a rédigé des termes de référence pour l'élaboration du Contrat-Plan devant régir les relations entre l'ONC et l'Etat;
- Ce Contrat-Plan a été réalisé par le consultant Dr Sall et sa version provisoire a été annexée au document de projet de restructuration de l'ONC.

1.6.2 : Plan Céréalier de la Guinée-Bissau : Le PAROC a contribué en février 1993 à l'organisation d'un séminaire ayant eu pour objet de définir sur la base d'un bilan diagnostique le plan céréalier de la Guinée-Bissau. L'EC a préparé sur des tableaux synoptiques un résumé du bilan-diagnostic, présentant les contraintes majeures au développement de la filière céréalière en Guinée Bissau et participé audit séminaire. Ces tableaux ont servi de base à la discussion en atelier pour valider et compléter le diagnostic (voir document).

Par ailleurs, le PAROC a financé la contribution de personnes ressources sahéniennes audit séminaire. La participation de ces dernières a été positivement appréciée, étant donné qu'il s'agissait de personnes impliquées dans l'élaboration et/ou la gestion de leur politique céréalière nationale et elles ont su mettre à profit leurs expériences dans le domaine.

1.6.3 : Détermination d'un niveau optimal du SNS au Mali : En vue des prochaines négociations dans le cadre de l'élaboration du prochain contrat-plan OPAM-Etat, le PDG de l'OPAM a adressé une requête au PAROC en vue d'étudier la question du SNS. Ainsi, l'EC a effectué une mission au Mali au cours de laquelle, après des discussions avec le PDG, le PSA ainsi que les cadres de l'office, il a pu circonscrire le rôle et l'objet du SNS ; collecter les données nécessaires et cerner les paramètres entrant en ligne de compte ; et finalement déterminer des niveaux optimaux de stocks en rapport avec différentes hypothèses (voir document qui sera élaboré en juillet 1993).

Résultat 2 : La gestion des OCSA est renforcée

2.3 : Assistance en organisation au CSA de Mauritanie :

En vue de la réalisation de l'inventaire des immobilisations, l'EO a réalisé une étude prospective qui avait débouché sur la détermination des termes de référence pour l'organisation administrative financière et comptable. Sur cette base, la GTZ a financé une consultation et sollicité l'appui du PAROC. L'EO a ainsi pris part aux travaux d'organisation de la direction administrative et de la direction financière.

Ces travaux ont permis de développer (cf. rapport de mission et manuel de procédures du CSA) et d'adapter au cas du CSA le cadre général de procédures de gestion issu du séminaire des DAF/DFC de Ouagadougou en août 1992. Les procédures de gestion ainsi élaborées s'appliquaient uniquement aux deux directions sus-citées.

2.5.1 : Procédures de gestion : Au cours de ce semestre, le plan comptable harmonisé, élaboré par l'EO en août 1992, a été adopté par l'ONC/Tchad, l'OPVN/Niger, le CSA/Mauritanie et le CSA/Sénégal. Le principe du développement et de l'adaptation du manuel de procédures a été retenu pour l'ONC/Tchad, l'OPVN/Niger et le CSA/Mauritanie.

2.5.3 : Finalisation des manuels d'importation de céréales : Compte tenu de la spécificité des utilisateurs des guides, le PAROC a, en accord avec le comité de lecture du CILSS, engagé la procédure de leur adoption à un niveau national. Ainsi, les OCSA ont été priés de recueillir les observations

et commentaires auprès d'organisations et d'institutions compétentes, de les transmettre ainsi que ceux du CILSS aux consultants afin qu'ils les prennent en compte dans la mouture finale desdits guides. Cette procédure est terminée au Mali et au Niger et en train de l'être dans les autres pays.

Résultat 3 : Le système d'information sur les marchés céréaliers et le cadre de concertation sont améliorés

Compte tenu de l'indisponibilité des fonds liée au caractère transitoire de la phase actuelle du projet, le consultant prévu à cet effet suite au décès de M. Nikiéma n'a pu être recruté. Ainsi aucune activité n'a pu être réalisée dans le cadre de ce résultat .

Résultat 4 : Des actions d'appui des OCSA au secteur non étatique sont initiées ou renforcées

4.1 : L'étude bilan-diagnostic démarrée au Burkina Faso le semestre dernier connaît présentement des difficultés bien que la phase de collecte d'informations sur le terrain soit terminée. En effet, le consultant qui devait remettre son pré-rapport fin décembre 1992 n'a jusqu'ici pas honoré ses engagements malgré maintes promesses. Il explique sa défection par le fait qu'il soit requis par la Présidence pour des travaux plus urgents. Une dernière tentative sera entreprise le semestre prochain pour débloquer la situation.

Par ailleurs, la requête de financement concernant ce résultat auprès de la CCE n'a toujours pas connu de dénouement à l'instar de celle relative à la prochaine phase du projet.

Autres activités :

5.1 : Elaboration du rapport d'activités du semestre écoulé, programmation des activités du semestre en cours et élaboration du budget y afférent.

5.2 : Elaboration du plan d'opération pour la deuxième phase du projet : Etant donné que la programmation issue du séminaire d'évaluation/planification de novembre 1992 n'avait été faite que dans les grandes lignes, un plan d'opération d'une seconde phase a été esquissée.

5.3 : Audit interne du PAROC : La partie du financement du PAROC gérée par la direction administrative et financière du CILSS a été auditée sur la

demande du Secrétariat Exécutif. Cet audit a permis d'identifier les écarts et de procéder à leur justification afin de régulariser le solde du compte CILSS/PAROC/DAF.

5.4 : Contribution au PRRD : Les experts du PAROC ont pris activement part aux réflexions internes au niveau du CILSS concernant la restructuration durant ce semestre :

5.4.1 : L'EC a fait partie du comité interne mis en place par le Secrétaire Exécutif dans le cadre de l'élaboration de la revue des programmes qui a été soumise au dernier Conseil des Ministres. Ce travail s'est déroulé en différentes phases consistant en des réunions de l'ensemble du système CILSS et de la coordination de la contribution du site de Ouagadougou. Ainsi, ce travail commencé en début février ne s'est terminé qu'en fin mars avec notamment l'élaboration d'un document de revue des programmes du site de Ouagadougou et la synthèse des documents des différents sites en un document CILSS (voir documents).

5.4.2 : L'EO a participé, dans un groupe de travail, à la réalisation d'une étude prospective en vue de l'informatisation du système de gestion du CILSS.

La réalisation de cette étude s'est faite en deux étapes :

- La première, qui s'est déroulée aux mois de mars et avril 1993, a été précédée par une mission dans les trois sites (Ouagadougou, Bamako et Niamey) et a permis d'aboutir aux résultats suivants :
 - . l'établissement d'un bilan diagnostic des systèmes de gestion en vigueur dans les différents sites du CILSS ;
 - . l'analyse des forces et faiblesses de ces systèmes de gestion et la mise en évidence des potentiels de gestion et informatique existants ;
 - . la définition des fonctions à informatiser ;
 - . l'élaboration des contours du manuel de procédures de gestion administrative, financière et comptable harmonisé à l'ensemble du système CILSS .
 - . l'élaboration des termes de référence pour l'élaboration du manuel de procédures et le choix ou le développement des logiciels professionnels nécessaires.
- La deuxième étape s'est déroulée au mois de juin 1993, et avait pour objet :
 - * la définition d'une unité type de gestion pouvant assurer les fonctions administratives, financières et comptables des programmes majeur et du noyau central. Cette deuxième étape a été réalisée par l'EO et un Consultant, M. Luc TRAORE, recruté par le CILSS/USAID.

Cette deuxième étape a conduit à :

- . la définition des missions et objectifs de l'unité type de gestion (UTG) ;
- . la détermination de l'organigramme de l'UTG, sa dotation en personnel;
- . la définition des postes et profils du personnel ainsi que la description des fonctions et tâches ;
- . la détermination des relations de types hiérarchiques et fonctionnelles et des mécanismes de fonctionnement ;
- . l'évaluation des coûts de fonctionnement ;

* l'élaboration par l'EO de l'organigramme général du CILSS sur la base des observations du groupe de travail et du comité de direction du CILSS, la détermination de la dotation en personnel ainsi que l'évaluation du coût du personnel par rapport à l'organigramme.

5.4.3 : Participation au conseil des ministres : L'EO a représenté le coordonnateur du projet à la 28e session ordinaire du conseil des ministres du CILSS tenu à Banjul les 7 et 8 mai 1993. l'objet de ce conseil était, outre l'examen des rapports d'activités et ceux relatifs au plan de redressement et de relance durable du CILSS, consacré à la nomination du Secrétaire Exécutif et du Contrôleur Interne.

L'EO a été désigné pour faire l'analyse et la synthèse des dossiers des candidats au poste de Contrôleur Interne. Les résultats de la synthèse ont été soumis aux experts des Etats pour sélection et classement en vue de la nomination du nouveau Contrôleur Interne par les ministres.

Durant la 8e session du comité technique des experts, tenue du 3 au 6 mai 1993 à Banjul, l'EO a participé à la commission administrative et financière et a, à cet effet été chargé de la rédaction du rapport de cette commission. Il a également contribué à la rédaction du rapport général de la 8e session du comité technique des experts.

5.5 : L'EC a représenté le CILSS à la dix-huitième réunion du Comité de Sécurité Alimentaire Mondiale organisée par la FAO à Rome en fin mars (voir rapport de mission).

5.6 : Le coordonnateur a, à l'invitation du BMZ, pris part à une **réunion au BMZ sur la contribution de la GTZ au projet CILSS/CNUED**, ensemble avec Mme Ba qui est chargée de ce projet. Par la suite, il a participé à l'élaboration du plan d'opérations avec Mme Ba et Dr. Klimm, consultant. Il a, en outre, participé à la rencontre régionale organisée à Ouagadougou en mars dans le cadre de l'après Rio.

5.7 : Le CP et l'EC¹ ont pris part à une **consultation relative à l'évaluation de l'aide alimentaire de la CEE en Ethiopie**. Leur contribution a consisté principalement à évaluer les propositions actuelles relatives aux stocks de sécurité et de stabilisation ainsi que de faire des recommandations en la matière (voir document à paraître).

5.8 : Passation du projet : Le contrat du Dr Neun ayant expiré le 30 juin 1993, la passation de service a eu lieu à la même date à M. Yade.

¹L'EC a participé à cette mission dans le cadre d'un contrat liant le CILSS à la GTZ qui était chargée d'exécuter l'étude.

II - Programmation des activités pour le second semestre 1993

La programmation qui suit reprend essentiellement les activités déjà initiées et qui doivent être parachevées à la clôture du projet vers la fin de l'année. Par ailleurs, elle prendra en compte l'actualisation du plan d'opérations d'une éventuelle seconde phase dont le financement connaît de bonnes perspectives.

Résultat 1 : Une meilleure stratégie des interventions des OCSA est conçue au niveau national et au niveau régional

1.2.1 : Contribution à l'évaluation du PSA/OPAM Mali.

1.4.1 : Diffusion de l'étude sur la commercialisation des céréales par les OCSA dans six pays du CILSS. Cette étude a été finalisée le semestre dernier.

1.6.1 : Suivi et coordination de la restructuration de l'ONC/Tchad.

Dans le cadre de la mise en place de la nouvelle structure de l'Office National des Céréales du Tchad, un appui sera apporté à ce dernier, notamment dans :

- l'évaluation des ressources humaines disponibles en vue de la définition et de l'adéquation des profils/postes;
- l'établissement d'un programme de travail pour :
 - . le développement et la mise en place des procédures ;
 - . la mise en place du plan comptable harmonisé adopté en 1992 par le conseil d'administration ;

1.6.3 : Détermination d'un niveau optimal de SNS au Mali : Le rapport de l'étude réalisée à ce sujet au mois de juin 1993 sera élaboré et diffusé durant ce semestre.

1.6.4 : Contribution à la détermination d'un niveau optimal de SNS au Niger : Le Niger a manifesté le besoin de réaliser une étude similaire à celle du Mali, en vue de réévaluer son niveau actuel de stock.

1.7 : Contribution au séminaire de validation technique du programme spécial CILSS-OCI-BID : L'EC avait élaboré un projet relatif aux SNS et fonds de sécurité alimentaire au Sahel dans le cadre de ce projet. Ainsi, il se mettra à la disposition de ladite réunion pour l'adoption de ce volet du projet.

1.8 : Participation à la Réunion du Réseau de Prévention des Crises Alimentaires au Sahel : Le CP par intérim a été invité à contribuer à cette réunion qui aura lieu les 17 et 18 novembre 1993 à Paris.

Résultat 2 : La gestion des OCSA est renforcée

2.4 : Actualisation du plan d'action de Niamey :

- Préparation du séminaire des DAF et DE : En vue de l'organisation du séminaire des directeurs administratifs et financiers, qui associera également les directeurs d'exploitation (ou des stocks), une mise au point avec chaque OCSA² (OPAM/Mali, CSA/Mauritanie, OPVN/Niger, CSA/Sénégal, ONC/Tchad) est indispensable et devrait être achevée vers le 31 octobre 1993.
- Un séminaire pour la revue et l'actualisation du plan d'action de Niamey est prévu pour le 13 décembre 1993 à Ouagadougou.

2.5.1 : Procédures de gestion :

Suivi de la mise en application du plan comptable harmonisé et du manuel de procédures auprès du CSA/Mauritanie, de l'OPVN/Niger, du CSA/Sénégal et de l'ONC/Tchad :

- Faire le point sur la mise en application du plan comptable harmonisé ;
- Elaborer un programme de travail pour le développement et la mise en application du manuel de procédures³.

2.5.3 : Finalisation et diffusion des guides pour les importateurs de céréales dans sept pays du CILSS : Ces guides déjà finalisés au Mali et au Niger le seront dans les autres pays durant ce semestre. Par la suite, ils seront diffusés à travers des ateliers nationaux qui seront organisés en rapport avec les consultants, les OCSA et éventuellement les chambres de commerce, y compris le secteur privé.

² Compte tenu de la situation particulière de l'OFNACER du Burkina Faso dont la liquidation est envisagée, son cas sera considéré dès que possible.

³ Pour la Mauritanie, une partie (50%) du manuel de procédures est déjà élaborée.

2.10.3 : Participation au séminaire de formation PPO organisé par la GTZ à Ouagadougou du 6 au 11 septembre 1993.

Résultat 3 : Le système d'information sur les marchés céréaliers et le cadre de concertation sont améliorés

Compte tenu des fonds qui ne pourraient être disponibles que vers la fin de l'année, aucune activité ne sera programmée ce semestre dans le cadre de ce résultat.

Résultat 4 : Des actions d'appui des OCSA au secteur non étatique sont initiées ou renforcées

Des actions seront entreprises en vue d'amener le consultant recruté pour le bilan-diagnostic du Burkina (voir activités réalisées) à produire le rapport provisoire.

Autres activités :

5.1 : Elaboration du rapport semestriel

5.2 : Actualisation du plan d'opérations pour la seconde phase du projet par rapport à l'évolution de l'offre du projet qui a été faite par la GTZ au BMZ.

5.7 : Finalisation du rapport de la consultation relative à l'évaluation de l'aide alimentaire de la CEE en Ethiopie (voir activités réalisées).

CILSS

Comité Permanent Inter-Etats de Lutte contre la Sécheresse dans le Sahel

PAROC

Programme d'Appui Régional aux Organismes Céréaliers

GTZ - République Fédérale d'Allemagne

01 B.P. 67 Ouagadougou 01 - Burkina Faso

Rapport d'activités du premier semestre 1993

Août 1993

ANNEXES

- 1 Tableau synoptique des activités réalisées par le PAROC durant le semestre
- 2 Liste des missions effectuées pour le PAROC au cours du semestre
- 3 Programmation des activités du PAROC pour le prochain semestre
- 4 Liste des documents élaborés par le PAROC au cours du semestre

Annexe 1 : ACTIVITES REALISEES PAR LE PAROC DURANT LE PREMIER SEMESTRE 93

| | Responsable | janvier | février | mars | avril | mai | juin |
|--|---|----------------------|-------------|--------------|----------------------|--------------|-------------|
| Résultat 1 : Une meilleure stratégie des interventions des OCSA est conçue au niveau national et au niveau régional | | | | | | | |
| 1.4.1 Finalisation de l'étude sur la commercialisation | EC/Consultant | xxx | | | | | |
| 1.4.2 Etude sur un cadre de conception de la sécurité alimentaire au Sahel | | | | | | | |
| - Finalisation de l'analyse de la conception et des expériences des PSA au Sahel | Consultant | xxxxxxxxxxxxxxxxxxxx | | | xxxxxxxxxxxxxxxxxxxx | | |
| - Finalisation de l'analyse des stratégies des bailleurs au Sahel | Consultant | xxxxxxxxxxxxxxxxxxxx | | | | | |
| - Esquisse d'une étude sur la rotation technique des stocks | EC | | xxxxxxxxxxx | | | | |
| 1.6.1 Suivi et coordination de la restructuration de l'ONC/Tchad | | | | | | | |
| - Finalisation de l'élaboration du projet restructuration de l'ONC | EO | | | xx | | | |
| - Elaboration du Contrat-Plan Etat / ONC-Tchad | EO/Consultant | | | | xxxxx | | |
| - Présentation de la méthodologie PAROC pour la détermination de niveau optimal du SNS | EC | | | | | x | |
| 1.6.2 Contribution au plan céréalière de Guinée Bissau | EC | x xxx | | | | | |
| 1.6.3 Détermination d'un niveau optimal du SNS au Mali | EC | | | | | | xxx |
| Résultat 2 : La gestion des OCSA est renforcée | | | | | | | |
| 2.3 Assistance en organisation au CSA de Mauritanie | | | xxxxx | | | | |
| - Elaboration de manuel de procédures pour la direction administrative et la direction financière | EO/Consultant | | | | | | |
| - Proposition d'une procédure de comptabilité analytique | EO | | | | | | |
| 2.5.1 Procédures de gestion | | | | | | | |
| - Adoption du plan comptable harmonisé par : ONC/Tchad, OPVN/Niger, CSA/RIM, CSA/Sénégal | | | | | | | |
| 2.5.3 Finalisation des manuel d'importation des céréales | EC, Consultants | x x x x | x x x x x x | x x x x x x | x x x x | x x x x x x | x x x x x x |
| Résultat 3 : Le système d'information sur les marchés céréalières et le cadre de concertation sont améliorés | | | | | | | |
| Résultat 4 | | | | | | | |
| Autres activités : Des actions d'appui des OCSA au secteur non étatique sont initiées ou renforcées | | | | | | | |
| 5.1 Elaboration du rapport d'Activités du semestre écoulé | PAROC / CP | xx | | | | | |
| 5.2 Elaboration d'un plan d'opérations pour la deuxième phase | PAROC/CP | | xxxxxxx | | | | |
| 5.3 Audit de la gestion du compte CILSS/PAROC/DAF | Consultant | xxx | | | | | |
| 5.4 Contribution au PRRD | | | | | | | |
| 5.4.1 Elaboration de la revue programme | EC/comité interne | xxx | xxxxxxxxx | xxxxxxxxxxxx | | | |
| 5.4.2 Elaboration Cde l'étude en vue de l'informatisation des systèmes de gestion du CILSS | EO/commis. financ. | | | | xxxxxxxxxxxx | | |
| - Proposition d'une organisation des centres de gestion : organigramme, fonctions, profils et coûts. | EO/consultant | | | | | xxxxxxxxxxxx | |
| - Elaboration d'organigrammes pour le CILSS et prévision des coûts du personnel | EO | | | | | | xxxx |
| 5.4.3 Participation à la 28ème session du conseil ordinaire des ministres du CILSS à Banjul (GAMBIE) | | | | | xxx | | |
| 5.5 Participation à la 18ème réunion du Comité de Sécurité Alimentaire Mondial (FAO/ROME) | EC | | | | xx | | |
| 5.6 Participation à la planification de la contribution de la GTZ au projet CILSS/CNUED | CP | xxx | | | | | |
| 5.7 Evaluation de l'aide alimentaire de la CEE en Ethiopie | CP, EC / GTZ | | | | | xxxxxxxxxx | |
| 5.8 Passation de service | CP ---> EC | | | | | | xxxx |
| = Préparation de l'activité ; xxxxx = Exécution de l'activité | CP p.i. = Coordonnateur PAROC par intérim | | | | | | |
| OCSA = Organisme Céréalière de Sécurité Alimentaire | EO = Expert en organisation | | | | | | |

Annexe 2 : Liste des missions effectuées au premier semestre 93

| Période | Composition | Destination | Objet |
|--------------------|---------------------|-------------------|--|
| 13/01 - 17/01/93 | CP | Niamey | Cadre d'orientation pour les actions de sécurisation alimentaire au Sahel |
| 29/01 - 08/02/93 | EC | Bissau | Participation au séminaire de validation du bilan diagnostique (Plan Céréaliier de la Guinée-Bissau) |
| 29/01 - 08/02/93 | CP | Bonn | Participation à la réunion de concertation BMZ/GTZ sur leur contribution au programme CILSS-CNUED |
| 29/01/ au 15/02/93 | EO | Nouakchott | Appui aux directions administratives et financière : élaboration de manuel de procédures administratives et comptables |
| 12/02 - 14/02/93 | CP | Ségou - Mopti | Visite d'une région déficitaire du Mali avec une mission GTZ(Dr Pfeiffer) /BMZ(M. Becker) |
| 14/03/ au 20/03/93 | EO | N'Djaména | Appui à la restructuration de l'ONC : élaboration du projet de restructuration de l'ONC. |
| 19/03 - 02/04/93 | CP | Bonn | Participation au séminaire autour du cadre d'orientation sur la sécurité alimentaire au Sahel |
| 26/03 - 10/04/93 | EC | Rome | Participation à la 18e session du Comité de Sécurité Alimentaire Mondiale (FAO) |
| | | Bonn | Participation au séminaire autour du cadre d'orientation sur la sécurité alimentaire au Sahel |
| | | Bruxelles | Briefing à la CEE dans le cadre de la consultation sur l'évaluation de l'aide alimentaire en Ethiopie |
| 26/03/ au 08/04/93 | EO, équipe CILSS | Bamako, Niamey | Etude en vue de l'informatisation des systèmes de gestion du CILSS. |
| 25/04 - 29/04/93 | EC | N'Djaména | Contribution à la détermination du niveau du SNS au Tchad (aspects méthodologiques) |
| 29/04 - 29/05/93 | CP, EC | Ethiopie | Contribution à la consultation sur l'évaluation de l'aide alimentaire en Ethiopie |
| 30/04/ au 10/05/93 | EO | Banjul | Participation au 20è conseil ordinaire des ministres du CILSS. |
| 12/06 - 23/06/93 | EC | Bamako | Etude en vue de la détermination d'un niveau optimal de SNS au Mali |

Annexe 3 : PROGRAMMATION DES ACTIVITES DU PAROC POUR LE SECOND SEMESTRE 93

| | Responsable | juillet | août | septembre | octobre | novembre | décembre |
|---|--|---------|--------------|-----------|---------|----------|----------|
| Résultat 1 : Une meilleure stratégie des interventions des OCSA est conçue au niveau national et au niveau régional | | | | | | | |
| 1.2.1 Contribution à l'évaluation du PSA/OPAM | PAROC | | | | xxxx | | |
| 1.4.1 Diffusion de l'étude sur la commercialisation des céréales dans six pays du CILSS | CP p.i. | | xxxxxxx | | | | |
| 1.6.1 Suivi et coordination de la restructuration de l'ONC/Tchad Mise en oeuvre du projet de restructuration et établissement d'un programme de travail | EO | | | | xxx | | |
| 1.6.3 Détermination d'un niveau optimal de SNS au Mali | CP p.i. | |xxxxxxx | | | | |
| 1.6.4 Contribution à la détermination d'un niveau optimal de stock au Niger | CP p.i. | | | | | | |
| 1.7 Contribution au séminaire de validation technique du programme spécial CILSS-OCI-BID | CP p.i. | | xxx | | | | |
| 1.8 Participation à la réunion du réseau de prévention des crises alimentaires au Sahel | CP p.i. | | | | | xx | |
| Résultat 2 : La gestion des OCSA est renforcée | | | | | | | |
| 2.4 Actualisation du plan d'action de Niamey Préparation du séminaire au - Mali/Tchad - Niger - Mauritanie / Sénégal | EO EO EO | | | xx | xxx | | |
| | | | | xxxxxxxxx | | | |
| 2.5.1 Procédures de gestion : Suivi de la mise en application plan comptable harmonisé et adaptation manuel de procédures au : CSA/Mauritanie, CSA/Sénégal, OPVN/Niger, ONC/Tchad | EO | | | xx xxx | xxx xxx | | |
| 2.5.3 Finalisation des manuels d'importation des céréales | CP p.i., Consultants | xxxx | xxxxxxx | xxxxxxx | xxxx | xxxxxxx | xxxxxxx |
| 2.10.3 Participation au séminaire de formation en PPO organisé par la GTZ à Ouagadougou | EO | | | xx | | | |
| Résultat 3 : Le système d'information sur les marchés céréalières et le cadre de concertation sont améliorés | | | | | | | |
| Résultat 4 : Des actions d'appui des OCSA au secteur non étatiques sont initiées ou renforcées | | | | | | | |
| 4.1.1 Elaboration du rapport provisoire de l'étude bilan-diagnostic au Burkina Faso | Consultant | | | | | | |
| Autres activités | | | | | | | |
| 5.1 Elaboration du rapport d'activités du semestre écoulé | PAROC | xx | xxx | | | | |
| 5.2 Actualisation du plan d'opérations pour la seconde phase du projet | PAROC | | | | | xxx | xxx |
| 5.7 Finalisation du rapport de la consultation relative à l'évaluation de l'aide alimentaire en Ethiopie | CP p.i. | xxx | | | | | |
| = Préparation de l'activité ; XXXXXXXX = Exécution de l'activité OCSA = Organisme Céréalière de Sécurité Alimentaire | CP p.i. = Coordonnateur PAROC par intérim EO = Expert en organisation | | | | | | |

**Annexe 4 : Liste des documents élaborés par le PAROC
au cours du premier semestre 1993**

Projektfortschrittsbericht NR. 06 (07 - 12/92), février 1993, Neun, allemand, 30 pages + annexes.

Synthèse du rapport principal de l'étude "Plan céréalier de la Guinée Bissau Phase I : Diagnostic-Bilan" réalisée par l'IRAM, janvier 1993, Yade, 8 pages

Rapport d'activités du second semestre 1992, PAROC, février 1993, 11 pages + annexes

Compte-rendu de la mission de l'EO en République Islamique de Mauritanie - Février 1993

Manuel de procédures de gestion administrative et financière; par MM André HABERBUCH et Mr NGATOUGO Talla Hell - Février 1993

Compte-rendu du suivi de l'étude en vue de la restructuration de l'ONC/Tchad, N'GATOUGO Talla Hell, Mars 1993

Recueil des politiques de sécurisation alimentaire dans les pays membres du CILSS, Centre d'Observation des Economies Africaines (COBEA) Paris, mars 1993.

Orientierungsrahmen zur Durchführung von ernährungssichernden Maßnahmen in Sahel, Diskussionspapier für AP Tagung in Wachtberg-Niederbachem, allemand, van Dawen, février 1993.

Réflexions sur la rotation technique des stocks de sécurité au Sahel, mars 1993, Yade, 10 pages

Etude en vue de la réalisation de l'informatisation des systèmes de gestion du CILSS Tomes 1 et 2 ;

Consultant : M. Luc-Joseph TRAORE

Experts du CLSS : MM Madani TRAORE, Talla Hell N'GATOUGO, Ibrahima BA, Ndiaye DIAPALY et Salim TOURE, Avril 1993.

Guide de l'importateur de céréales au Cap-Vert (version provisoire), avril 1993, Octávio Costa Silva (consultant), 48 pages

Guide de l'importateur de céréales au Mali (version finale), avril 1993, Abdoulaye Koïta (consultant), 38 pages + annexes

Rapport de mission en Europe, avril 1993, Yade, 8 pages + annexes

Description synthétique de l'approche PAROC pour la détermination du stock de sécurité et de sa répartition géographique ainsi que de celui du fonds de sécurité, mai 1993, Yade, 6 pages

Structure et Organisation des Centres de Gestion du système CILSS; TRAORE Luc-Joseph (Consultant), N'GATOUGO Talla Hell, Juin 1993