

C.I.L.S.S.  
INSTITUT DU SAHEL



Première session  
du Comité Technique et de Gestion  
Programme majeur  
Recherches agro-socio-économiques  
( C . T . G . )

Bamako, janvier 1997

**Première session du Comité Technique et de Gestion  
Programme majeur recherches agro-socio-économiques  
(C.T.G.)**

**Bamako, 27-29 janvier 1997**

La première session du Comité Technique et de Gestion (CTG) du Programme majeur recherches agro-socio-économiques s'est tenue à Bamako du 27 au 29 janvier 1997 dans la salle de réunion de l'INSAH.

**Étaient présents :**

- le représentant du Secrétaire exécutif du CILSS (Président)
- les représentants des pays membres du CILSS
- le Directeur général de l'INSAH
- le Contrôleur interne du CILSS
- le responsable du Programme majeur recherches agro-socio-économiques
- les chefs de projets du Programme majeur recherches agro-socio-économiques
- des personnes-ressources
- les représentants des bailleurs de fonds

Le Secrétaire exécutif du CILSS était représenté par monsieur Yamar Mbodj, Conseiller en sécurité alimentaire qui a présidé la réunion. Après le mot de bienvenue du Directeur général de l'INSAH, le Président du C.T.G. a pris la parole. Dans son allocution d'ouverture, il a insisté sur l'importance que le Secrétaire exécutif accorde à la réunion de cette instance statutaire du CILSS et a invité tous les participants à lui accorder une importance particulière car c'est au cours de cette réunion que les membres du CTG devront statuer sur le rapport d'activités 1996 ainsi que sur le projet de programme d'activités du Programme majeur recherches agro-socio-économiques de l'INSAH pour 1997. Puis il a déclaré ouverts les travaux de la première réunion du CTG du Programme majeur recherches agro-socio-économiques.

Les travaux ont démarré par l'examen du projet d'ordre du jour qui a été amendé et adopté comme suit :

1. examen du rapport d'activités 1996
2. examen du bilan de l'exécution financière 1996

3. examen du projet de programme d'activités 1997
4. examen du projet de budget 1997
5. questions diverses.

## **1. Examen du rapport d'activités 1996**

Ce rapport a été présenté par monsieur Gaoussou Traoré, le responsable du Programme majeur recherches agro-socio-économiques. En guise d'introduction il a fait une brève présentation du CILSS et de l'INSAH avant de présenter les activités proprement dites. Cette présentation a révélé que les activités inscrites au programme pour 1996 ont été réalisées à environ 80 %. Il a donné ensuite un aperçu des conditions dans lesquelles ces activités ont été réalisées, plus particulièrement les contraintes et divers obstacles auxquels il a fallu faire face. Ces contraintes sont pour l'essentiel le retard dans la mise à disposition des moyens techniques et financiers ainsi que la production des documents au niveau des systèmes nationaux de recherche agricole (SNRA).

Le responsable du Programme majeur recherches agro-socio-économiques a interpellé les membres du CTG sur toutes ces difficultés et les a invité à l'aider à leur trouver des solutions appropriées.

Les discussions qui ont eu lieu après cette présentation ont été riches si l'on considère le nombre et surtout la pertinence des questions et suggestions qui ont été faites. En effet, les principales questions ont porté sur :

- \* le degré d'implication des systèmes nationaux de recherche agricole dans les activités et programmes de l'INSAH ;
- \* le soutien qui doit être apporté au comité sahélien des pesticides ;
- \* le démarrage du pôle petit-ruminant et du pôle GRN ;
- \* la prise en compte de l'élevage comme activité de recherche dans les programmes de recherche de l'INSAH ;
- \* la suite réservée au projet RCS-Sahel ;
- \* le renforcement des structures de vulgarisation dans les SNRA ;

- \* et la diffusion de l'information scientifique produite dans le cadre des activités de recherche.

Les membres du CTG ont également voulu savoir un peu plus sur le fonctionnement du CTG lui-même, les indicateurs de vérification d'exécution, les résultats de l'évaluation des chercheurs, l'implication des paysans dans les activités de recherche de l'INSAH en particulier dans celles relatives à la gestion des ressources naturelles et la démultiplication des compétences au niveau national. A toutes ces questions, le responsable du Programme majeur recherches agro-socio-économiques ainsi que les chefs de projet ont apporté des réponses claires et précises qui ont satisfait les membres du CTG.

En conclusion, le CTG, après avoir félicité l'équipe qui a produit ce rapport pour la qualité du travail accompli, a recommandé :

1. qu'une attention particulière soit accordée au démarrage des pôles de recherche.
2. qu'une réflexion soit menée dans le sens d'une implication plus importante des SNRA dans la programmation des activités de l'INSAH et cela avant même la réunion du CTG.
3. que les résultats de recherche obtenus soient diffusés le plus rapidement possible aux pays, aux décideurs et à tous les acteurs intéressés par ces résultats.
4. que l'INSAH étudie avec les pays les moyens de réduire la lenteur dans la production des documents.
5. que l'INSAH étudie avec les bailleurs de fonds les procédures les plus appropriées pour éviter les retards dans la mise à disposition des fonds aux projets.
6. que l'actuel responsable du Programme majeur recherches agro-socio-économiques continue à assumer cette fonction de coordonnateur pour l'année 1997.

## **2. Examen du bilan d'exécution financière 1996**

Ce bilan a été présenté par monsieur Gaoussou Traoré, responsable du Programme majeur et a été complété par monsieur Ahamadou Maïga, responsable du Centre de gestion. Après avoir commenté les différents tableaux de ce bilan, le responsable du Programme majeur a signalé les difficultés qui sont apparues au

cours de l'élaboration de ce bilan, notamment le fait que le budget qui a été adopté par le conseil des ministres en 1995 n'est pas conforme à celui qui a été confectionné par les chefs de projets. Ainsi par exemple, il a été difficile de prendre en compte tous les paramètres qui ont servi à l'exécution du budget dans la nouvelle nomenclature du CILSS.

Les discussions qui ont suivi cette présentation ont porté pour l'essentiel sur des questions de clarification et des suggestions surtout en ce qui concerne les retards dans la mise à disposition régulière des fonds.

En conclusion, le CTG a pris acte du bilan d'exécution financière du budget 1996 qui fait apparaître les éléments suivants :

- \* Budget adopté : 1 339 324 027 FCFA
- \* Budget mobilisé : 972 863 405 FCFA
- \* Taux d'exécution sur budget adopté : 63 %
- \* Taux d'exécution sur budget mobilisé : 87 %.

### **3. Examen du projet de programme de travail 1997**

Ce programme de travail a été présenté par le responsable du Programme majeur recherches agro-socio-économiques. En introduction, il a signalé l'innovation dans la programmation des activités qui, cette fois, s'est fondée sur l'esprit programme. C'est pourquoi, la programmation a été bâtie autour des cinq principaux objectifs opérationnels. Après avoir présenté le programme du point de vue de l'objectif global, il a donné plus de détails sur les objectifs opérationnels plus spécifiques. Les interventions qui ont suivi cette présentation ont été plutôt des suggestions en vue d'améliorer ce document qui a été bien fait. Le CTG a félicité le groupe qui l'a rédigé pour l'effort de recentrage et de précision qu'il a apporté à l'élaboration de ce document. A l'issue de ces discussions, les membres du CTG ont formulé les recommandations suivantes :

1. Préciser quand des compléments de financement sont à rechercher et les sources les plus probables sur lesquelles le Programme peut compter.
2. Ajouter une troisième colonne qui contiendrait le montant global du budget pour chaque activité programmée.

3. Faire une récapitulation du budget de toutes les activités afin de donner une vue d'ensemble plus claire de chaque objectif opérationnel.
4. Présenter le budget du Programme majeur selon la nomenclature CILSS.

#### 4. Examen du projet de budget 1997

Ce projet de budget qui a été présenté par monsieur Gaoussou Traoré, chef du Programme majeur recherches agro-socio-économiques, montre un montant global de 1 562 905 720 FCFA reparti comme suit :

* Objectif opérationnel 1 (DECA) :	150 130 820 FCFA
* Objectif opérationnel 2 (GRN/SA) :	536 992 500 FCFA
* Objectif opérationnel 3 (PARA) :	108 334 000 FCFA
* Objectif opérationnel 4 (PSEE) :	326 234 688 FCFA
* Objectif opérationnel 5 (PROSACOM):	227 219 520 FCFA.

Le montant mobilisé est de 1 390 529 014 soit 89 % et le montant à rechercher est de 172 376 706 soit 11 %. Ce budget global ne prend en compte ni le budget de coordination du Programme majeur, ni les 5 % d'imprévus, ni surtout les quelques 5 000 000 000 FCFA qui seront mobilisés par l'INSAH mais gérés directement par les Etats.

Dans ses commentaires, le responsable du Programme majeur a précisé à l'endroit du CTG que les financements à rechercher dans deux des 5 objectifs opérationnels sont des financements dont l'obtention est quasi certaine. Il a également insisté sur la nécessité de recruter un spécialiste en protection des végétaux pour que le travail important déjà accompli par l'INSAH dans ce domaine puisse être capitalisé.

Pour ce qui concerne l'objectif opérationnel 2 (PRISAS) dont le financement de la première phase arrive à terme en juin 1997, le financement qui lui était destiné dans le cadre du PADRES au volet sécurité alimentaire lui sera réservé pour lui permettre de continuer les activités en cours.

Le CTG a, en conclusion, félicité l'équipe du Programme majeur pour la qualité du budget confectionné. Il en a pris acte et l'a approuvé.

Après avoir examiné le rapport d'exécution financière 1996 et le budget 1997, le CTG a recommandé que les chefs de projets du

Programme majeur recherches agro-socio-économiques et le Centre de gestion se concertent en permanence pour une meilleure élaboration des documents financiers.

## **5. Questions diverses**

Les questions examinées à ce titre ont porté sur :

- \* la désignation du président de séance des sessions du CTG
- \* les conditions générales d'emploi du personnel CILSS
- \* les contrats du personnel cadre
- \* la communication avec les SNRA.

### **La désignation du président de séance des sessions du CTG**

La question a été posée de savoir s'il n'était pas souhaitable que les sessions du CTG soient présidées par un membre du CTG et non par le Secrétariat exécutif du CILSS ?

En réponse à cette question, le Président a précisé que le CTG était un organe interne de suivi-évaluation du CILSS et que en tant que tel il dépend du Secrétaire exécutif qui rend compte de ses activités au Comité régional de programmation et de suivi / CRPS. Donc les sessions du CTG sont des réunions statutaires du CILSS qui doivent être présidées par le Secrétaire exécutif ou la personne qu'il délègue.

### **Les conditions générales d'emploi du personnel CILSS**

En sa qualité de responsable du Programme majeur recherches agro-socio-économiques, monsieur Gaoussou Traoré a transmis au CTG les vœux du personnel du programme majeur d'être informé des propositions de réaménagement de leur statut avant qu'elles ne soient soumises au conseil des ministres. Le Président du CTG a promis de transmettre cette requête du personnel au Secrétaire exécutif.

### **Les contrats du personnel cadre**

Le responsable du Programme majeur a transmis au CTG les inquiétudes du personnel cadre quant à la manière dont les renouvellements des contrats s'effectuent. Le personnel cadre souhaiterait être fixé suffisamment à temps sur le renouvellement des contrats afin de prendre les dispositions nécessaires.

En réponse à cette question, le Président du CTG a reconnu que c'était bien là un problème lié à la nature des contrats. Mais qu'en tout état de cause, au moment où pratiquement les contrats de tous les cadres arrivent à terme, le moyen le plus sûr de rester est déjà de travailler à mettre en place un programme cohérent et convaincant d'activités triennal bancable qui puisse être proposé aux organismes de financement. L'année 1997 devrait être en grande partie consacrée à cet exercice.

### **La communication avec les SNRA**

Ce problème a été soulevé par des chefs de projet dans le but de demander aux membres du CTG de bien vouloir les aider à améliorer la communication entre l'INSAH et les SNRA en servant de relais.

L'ordre du jour étant épuisé, le Président du CTG a remercié tous ceux qui ont pris part à cette session pour leur patience, leur persévérance et la qualité du travail accompli.

Puis le Directeur général de l'INSAH a remercié à son tour tous les membres du CTG.

La séance fut levée à 20h 30.

Fait à Bamako, le 30 janvier 1997

**Le C.T.G.**

## **Liste des participants au CTG (27-29 février 97)**

**Bamako - Mali**

### **PAYS MEMBRES DU CILSS**

#### **BURKINA FASO**

Kambiré Jean-Martin, Ingénieur Agronome/Agro-Economiste, Chef cellule suivi des projets et programmes, Office national d'Aménagement des terroirs ; BP 524 - Ouagadougou; Fax s/c CONACILSS ; Tel (226) 30 61 09 ; Tel Dom (226) 31 76 40 , Ouagadougou, Burkina Faso

#### **THE GAMBIA**

Mohamed Kebbeh, Agricultural Economist ; Principal researcher ; NARI ; YUNDUM,  
Tel (220) 47 28 74 ; Fax (220) 47 28 75 ; The Gambia

#### **GUINÉE BISSAU**

Casimiro Dias, Ingénieur Forestier ; Direction générale d'Élevage - forêt (MDRA) CP 71 Bissau;  
Tel (245) 22 17 80 ; Guinée Bissau

#### **MALI**

Yacouba Kadari Traoré, Sociologue rural, Responsable du suivi-évaluation du VRES2 ; BP 25 ;  
Tel/Fax 420 061 ; Mopti - Mali

Mory Coulibaly, Ingénieur agronome, CONACILSS, BP 61, Tel 22 86 67 ; Bamako, Mali

#### **MAURITANIE**

Boubacar Cissé Diallo, Docteur Vétérinaire, Directeur CNERV, BP 167, Tel (222-2) 527 65  
Fax (222-2) 558 62 ; Nouakchott, Mauritanie

#### **NIGER**

Daouda Toukoua, Ingénieur Agronome, Responsable division études et programmation ; INRAN ;  
Tel (227) 72 27 14/72 34 34; Fax (227) 72 21 44/ 73 48 41; Niamey - Niger

#### **SÉNÉGAL**

David Sagna, Economiste-Planification, chef division planification sectorielle et évaluation, Direction  
Planification, Ministère de l'Économie, Finances et Plan ; BP 4010 ; Tel (221) 23 88 91;  
Fax (221) 23 14 37); Dakar, Sénégal

## **TCHAD**

Aboubacar Ourdé Ousta, Ingénieur agronome, Ministère du Développement Rural ; BP 441;  
Tel (235) 52 21 48 ; Fax (235) 52 51 19 Ndjaména , Tchad

## **PARTÉNAIRES**

### **COOPÉRATION CANADIENNE**

Facourou Kamissoko, Consultant, Coopération Canadienne ; BP 198, Tel (223) 22 30 96 ;  
Fax (223) 22 30 96 ; Bamako , Mali

### **USAID**

#### **Bamako**

Mamadou Coulibaly, Spécialiste des contrats, USAID Bamako ; BP 34 ; Tel (223) 22 36 02 ;  
Fax (223) 22 39 33 ; Bamako , Mali

### **USA**

Rod Kite, Economist, Food Security/economist Advisor, USAID Washington, Room 3491,  
US Department of State ; Tel (1) (202) 647 60 35; Fax (1) (202) 647 60 32 Washington D.C;  
E-Mail rkite@USAID.gov

### **CCE**

M.H. Shadek, Conseiller à la CEE/ Bamako; Tel (223)22 20 65/ 22 23 56 ; Mali

## **SECRÉTARIAT EXÉCUTIF DU CILSS**

Yamar Mbodj, Conseiller en Sécurité Alimentaire au CILSS, Tel (226) 30 67 58/59;  
Fax (226) 30 67 57 ; BP 03 BP 7049 Ouagadougou, Burkina Faso

Blamsia Braoussala, Economiste, Conseiller en Planification, Secrétariat Exécutif, BP 03 BP 7049:  
Ouagadougou ; Tel (226) 30 67 58/59 ; Fax (226) 30 67 57; Burkina Faso

Tine Mor Badiane, Cadre de gestion, Contrôleur Interne du CILSS, BP 03 BP 7049,  
Ouagadougou 03, Tel (226) 30 67 57 Fax (226) 30 67 57; E-Mail TINE.@SE.CILSS.BF  
Ouagadougou , Burkina Faso

## **INSTITUT DU SAHEL**

M.S.Sompo-Ceesay, Directeur Général de l'Institut du Sahel, Bamako Mali; Tel (223) 22 23 37; Fax (223) 22 23 37; E-Mail ceesay @insahdir.insah.ml

Abdoul Aziz Ly, Editeur Scientifique, chef du projet PROSACOM, INSAH, BP 1530, Bamako ; Mali; Tel (223) 23 40 67, Fax (223) 22 23 37 ; E-Mail aziz@padres.insah.ml

Ibrahima Halilou, Formateur/Evaluateur, INSAH, BP 1530, Bamako ; Tel (223) 22 02 37 ; Fax (223) 22 02 37 ; Mali ; E-Mail halilou@pfie.insah.ml

Gaoussou Traoré, Spécialiste en gestion des ressources naturelles, Responsable GRN et PM recherches agro-soc, INSAH, BP 1530 ; Bamako , Tel (223) 23 40 67 ; Fax (223) 22 23 37 ; Mali E-Mail gaoussou @padres.insah.ml

Netoyo Laomaïbao, Agronome, Chef du projet PARA, INSAH, BP 1530 Bamako; Mali Tel (223) 22 46 81 Fax (223) 22 23 37

Daoulé Ba Daoulé, Phytopathogiste, spécialiste lutte Intégrée-PARA, INSAH ; BP 1530, Bamako Mali ; Tel (223) 22 46 81 ; Fax (223) 22 23 37

Toubamatingar Bedingar, Agro-économiste, Spécialiste en gestion de recherche, Chef du Projet DECA, INSAH, BP 1530, Bamako - Mali Tel (223) 23 40 67 ; Fax (223) 22 23 37 ; E-Mail touba@padres.insah.ml

Josué Dioné, Economiste Agricole, Coordinateur PRISAS, INSAH , BP 1530 Bamako, Mali Tel/Fax (223) 22 09 18 ; E-Mail jdione@prisas.insah.ml

Khassoum Dièye, Phytoécologiste, Chercheur associé en GRN , INSAH ; BP 1530 ; Tel (223) 23 40 67 ; Fax (223) 22 23 37 , Bamako , Mali

Souleymane Konté, Interprète, membre de l'ATIC-Génève ; INSAH, Bamako, Tel (223) 23 40 67 : Fax (223) 22 23 37

Moussa Bathily Ba, Coordonnateur Technique Régional PFIE, INSAH, Bamako Mali; Tel/Fax (223) 23 02 37; E-Mail mba@pfie.insah.ml

Ahmadou Maïga, Chef du Centre de gestion, INSAH, Bamako, Mali ; Tel (223) 23 40 67; Fax (223) 22 23 37.