3941

VERS UN ESPACE ECONOMIQUE
POUR LES ANIMAUX ET LEURS PRODUITS
EN AFRIQUE DE L'OUEST

(DOCUMENT DE TRAVAIL)

Emmanuel LAURAS

Mission Française Régionale d'Appui au CILSS

Août 1990

3291 .

VERS UN ESPACE ECONOMIQUE
POUR LES ANIMAUX ET LEURS PRODUITS
EN AFRIQUE DE L'OUEST

SOMMAIRE

	PAGE
<u>INTRODUCTION</u>	: 1
<u>I. CONTEXTE</u>	: 1
11. SUIVI DES MARCHES ET EFFECTIFS DES TROUPEAUX	: 1
12. PLACE DE L'ELEVAGE DANS LA MISE EN VALEUR DES RESSOURCES NATURELLES	: 3
13. FREINS A UNE REPRISE RAPIDE DE L'ELEVAGE AU SAHEL	: 6
14. MARCHES COTIERS	: 7
<u>II. LES PARTENAIRES POSSIBLES</u>	: 9
21. ORGANISATIONS INTER-GOUVERNEMENTALES AFRICAINES	: 9
22. REVUE DES ETUDES OU PROGRAMMES "ELEVAGE" DANS LES O.I.G	: 11
<u>III. LES PISTES DE TRAVAIL</u>	: 14
31. AMELIORATION DE LA FILIERE COMMERCIALISATION	: 14
32. AMELIORATION DES CONDITIONS DE LA PRODUCTION	: 15
33. AVENIR DES VIANDES EXTRA AFRICAINES	: 18
34. AUTRES PRODUITS ANIMAUX	: 19
<u>CONCLUSION</u>	: 21

1921

1922

1923

1924

1925

1926

1927

1928

1929

1930

1931

1932

1933

1934

1935

1936

1937

1938

1939

1940

1941

1942

1943

1944

1945

1946

1947

1948

1949

1950

1951

1952

1921

1922

1923

1924

1925

1926

1927

1928

1929

1930

1931

1932

1933

1934

1935

1936

1937

1938

1939

1940

1941

1942

1943

1944

1945

1946

1947

1948

1949

1950

1951

1952

VERS UN ESPACE ECONOMIQUE
POUR LES ANIMAUX ET LEURS PRODUITS
EN AFRIQUE DE L'OUEST

Après le séminaire organisé à Lomé par le CILSS et le Club du Sahel, sur les échanges régionaux, un nouvel élan a été donné à la réflexion sur la création d'un espace économique pour les produits alimentaires en Afrique de l'Ouest.

Il était prévu, dès le départ que cette réflexion serait sous-tendue par une vaste étude portant sur les deux grandes circulations commerciales intéressant les pays de la sous-région: la circulation des céréales et la circulations des animaux ou des produits animaux.

Pour l'instant, sous la conduite de l'IRAM, seules les céréales ont encore pu être prises en compte ; mais le second thème n'est pas oublié : Dans toutes les Institutions Internationales et dans tous les pays, l'Elevage est revenu à l'ordre du jour, en particulier dans le Sahel où les plans d'ajustement structurel agricole (PASA) prévoient de redonner à ce secteur le dynamisme qu'il avait perdu à l'exportation.

Malheureusement la situation générale n'est pas aussi favorable que pourrait le laisser penser l'amélioration des données climatiques , ces cinq dernières années.

I. CONTEXTE

Si la commercialisation du bétail est bien un thème central, il serait exagéré de considérer qu'on couvre avec lui l'ensemble de la problématique "élevage".

11. SUIVI DES MARCHES ET EFFECTIFS DES TROUPEAUX

Bien que les prix de marché conditionnent profondément la production, en amont, ils n'expliquent pas toutes les évolutions constatées depuis 25 ans. Certes, ils en sont le reflet indirect, mais on a souvent beaucoup de mal à faire la part des différentes variables ayant joué un rôle dans leur formation.

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that this is crucial for the company's financial health and for providing transparency to stakeholders.

2. The second part of the document outlines the specific procedures for recording transactions. It details the steps from initial entry to final review, ensuring that all necessary information is captured and verified.

3. The third part of the document addresses the role of the accounting department in this process. It highlights the need for clear communication and collaboration between different departments to ensure the accuracy of the data.

4. The final part of the document provides a summary of the key points and offers recommendations for improving the current system. It suggests regular audits and training for staff to maintain the highest standards of accuracy.

Le niveau des prix à la frontière du Nigéria et du Niger, par exemple, est la résultante de plusieurs facteurs influant en sens contraires, tels que la baisse de l'offre de bétail sahélien, le développement de la production intérieure de viande au Nigéria, ou l'effondrement progressif de la Naira face au Franc CFA, lié partiellement à la chute des revenus pétroliers et à la politique monétaire de Lagos. Interviennent aussi les tracasseries légales ou "sauvages" subies par les commerçants, et l'incertitude qui pèse sur la récupération des fonds engagés.

Il y a donc un grand nombre de paramètres à prendre en ligne de compte si l'on veut prévoir l'effet qu'auraient certaines mesures visant à fluidifier l'écoulement des produits sahéliens vers les pays côtiers. Une modélisation n'aurait de chance d'être efficace que si l'on était en mesure de relier l'information acquise sur les marchés avec celle décrivant les troupeaux et leurs ressources alimentaires.

Pour l'instant, cette modélisation production/commercialisation n'existe pas et l'on sait quelle sera beaucoup plus difficile à mettre au point que celle relative aux céréales. Les données ne sont pas fiables : Dans de nombreux pays les effectifs des troupeaux sont estimés à travers des pointages effectués par les agents de terrain lors des campagnes de vaccination ; celles-ci touchent une proportion très variable des animaux, suivant les régions et les années. Pour réactualiser les chiffres, les administrations se contentent le plus souvent d'appliquer un coefficient d'accroissement ou de mortalité imaginé empiriquement.

On arrive ainsi à perdre complètement le contact avec la réalité, tout en publiant des chiffres officiels : Une reconnaissance aérienne, menée au début des années 80 dans la région du Delta du fleuve sénégal, avait permis de corriger d'un facteur 3 les estimations des services techniques sur les effectifs de ruminants y séjournant en saison sèche. Par méconnaissance, on aurait pu être amené à prendre des mesures de gestion des ressources pastorales qui auraient été tout à fait contraire à l'intérêt général.

Au cours de la dernière décennie, plusieurs états ont lancé des programmes de recensement des troupeaux et de suivi des marchés utilisant des méthodes statistiques plus rigoureuses. Le projet DIAGNOSTIC PERMANENT du CILSS soutient financièrement et techniquement ces initiatives, en proposant une harmonisation des méthodes et des paramètres, afin de disposer ultérieurement d'un outil commun de suivi des effectifs et des mouvements entre pays.

Car, plus que d'un simple suivi des prix, c'est d'un système complet d'information multiparamètre sur l'élevage dont on a besoin pour garantir une politique régionale de libre échange :

Un cadre burkinabè raconte qu'il y a quelques années, la Côte d'Ivoire avait accepté de garantir l'achat d'animaux de boucherie à son voisin du nord, à un prix correspondant aux prix de marché pratiqués au Burkina, pour un montant global de 900 millions de F cfa, soit plus d'une dizaine de milliers de têtes. La mission commerciale, venue spécialement à cet effet,

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that this is crucial for the company's financial health and for providing reliable information to stakeholders.

2. The second part of the document outlines the specific procedures for recording transactions. It details the steps from initial entry to final review, ensuring that all necessary information is captured and verified.

3. The third part of the document addresses the role of the accounting department in this process. It highlights the need for clear communication and collaboration between different departments to ensure the accuracy of the data.

4. The fourth part of the document discusses the importance of regular audits and reviews. It explains how these checks help to identify any discrepancies or errors early on, preventing them from becoming major issues.

5. The fifth part of the document provides a summary of the key points discussed. It reiterates the importance of accuracy, transparency, and regular communication in the financial reporting process.

6. The final part of the document offers some concluding thoughts and recommendations. It encourages all employees to take their responsibilities seriously and to work together to ensure the highest quality of financial reporting.

avait malheureusement dû repartir bredouille, ayant découvert dans les provinces beaucoup moins d'animaux disponibles que ne l'avaient annoncé les autorités politiques.

Cette bévue, qui a certainement refermé prématurément des perspectives de contractualisation durable du commerce de la viande entre les deux pays, est la conséquence directe du manque d'information chiffrée et fiable sur la sphère Elevage ; car, dans ce cas d'espèce, toutes les entraves habituelles avaient été levées, les procédures administratives simplifiées, les coûts de transport et de transaction minimisées.

12. PLACE DE L'ELEVAGE DANS LA MISE EN VALEUR DES RESSOURCES NATURELLES

Les zones potentiellement exploitables par les animaux domestiques, suivant le mode de production traditionnel, ont considérablement régressé depuis trente ans . La sécheresse n'est souvent qu'un accélérateur du processus généralisé de transformation des zones forestières et sylvo-pastorales sous la pression de la conquête agricole

Cette pression ne date pas d'hier : déjà en 1954 le forage pastoral de Barkedji dans la moitié nord du Sénégal avait été annexé par une légion de paysans-disciples de la confrérie Mouride qui défrichèrent une bande de brousse de 70 km de long, en 4 jours, sous la conduite de leur marabout, afin de mettre les autorités devant le fait accompli avant que celles-ci ne décrètent l'accès au point d'eau strictement réservé aux pasteurs.

Plus récemment, la création des zones pastorales d'accueil que le gouvernement burkinabè avait préconisé d'ouvrir dans le sud et l'ouest du pays, a connu un échec relatif en raison de l'imprécision des textes réglementant l'accès à la terre : cette imprécision a permis à de nombreux agriculteurs de venir s'installer à proximité des infrastructures hydrauliques et sociales, conçues au départ pour les éleveurs de souche, remplaçant finalement ces derniers dans le même contexte de marginalisation qu'ils subissent presque partout ailleurs.

Pour les paysans qui se déplacent à la recherche de nouveaux espaces, la seule loi connue est qu'une terre non travaillée par des instruments aratoires est une terre libre, bonne à prendre. Les pasteurs, parfois utilisateurs du sol depuis des siècles n'ont souvent d'autre solution que d'aller plus loin, car l'administration territoriale, majoritairement imprégnée de culture paysanne sédentaire, ne voit généralement rien à redire à cette spoliation rampante.

Même quand les ressources naturelles se prêtent bien à une mise en valeur des ressources naturelles par l'élevage, les migrants agricoles défrichent

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes that this is essential for ensuring transparency and accountability in the organization's operations.

2. The second part of the document outlines the various methods and tools used to collect and analyze data. It highlights the need for consistent data collection procedures and the use of advanced analytical techniques to derive meaningful insights from the data.

3. The third part of the document focuses on the implementation of data-driven decision-making processes. It provides a detailed overview of the steps involved in identifying key performance indicators (KPIs) and using data to inform strategic decisions.

4. The fourth part of the document discusses the challenges and risks associated with data management and analysis. It offers practical advice on how to mitigate these risks and ensure the integrity and security of the data.

5. The fifth part of the document provides a summary of the key findings and conclusions of the study. It reiterates the importance of a data-driven approach and offers recommendations for future research and implementation.

6. The sixth part of the document includes a list of references and sources used in the research. It provides a comprehensive overview of the literature and resources that informed the study.

7. The seventh part of the document contains a list of appendices and supplementary materials. These materials provide additional details and data that support the findings and conclusions of the study.

8. The eighth part of the document includes a list of figures and tables. These visual aids help to present complex data in a clear and concise manner, making it easier for the reader to understand the results of the study.

et cultivent la terre, reproduisant spontanément le mode de vie de leurs ancêtres, malgré des conditions de milieu différentes. Dans leur esprit, la même surface qui sert à nourrir une vache peut nourrir une famille entière, si on l'emblave. Mais cette assertion qui s'était révélée exacte pendant la période pluvieuse du milieu du siècle, à l'époque où la croissance démographique poussait déjà les gens vers le nord, n'a malheureusement plus grande valeur aujourd'hui ; la limite nord des cultures qui se trouvait encore en zone sahélo-soudanienne, il y a trente ans, est aujourd'hui en plein Sahel, et le mil ne donne généralement qu'une vraie récolte sur cinq aux villageois les plus septentrionaux.

Les productions animales, bien qu'avec des performances très médiocres, y rapportent donc plus que les céréales. Pourtant, dans les anciennes zones sylvo-pastorales défrichées, le retour à une mise en valeur mieux adaptée à leur vocation ne se fait pas... La population des villages du nord est désormais trop nombreuse et l'émigration saisonnière apparaît aux chefs de famille comme la seule solution pour boucler leur budget alimentaire.

Le plus dramatique est que les ressources naturelles ne se reconstituent pas pour autant, car l'espoir d'une bonne récolte renait au début de chaque hivernage poussant les hommes valides à revenir du sud pour défricher et emblaver un maximum de surface, en comptant sur le nombre d'épis et sur la grâce de Dieu pour compenser l'absence de travail du sol et la carence en matière organique.

Si la tendance est toujours la même, l'évolution des relations Agriculture-Elevage n'est cependant pas partout rendue au même stade :

- * Dans les régions sahéliennes, les herbivores doivent maintenant se contenter
  - des parcours steppiques les plus septentrionaux à la pluviosité très irrégulière, dans la zone dite "pastorale",
  - des espaces que l'agriculture a finalement abandonnés dans un état de dégradation souvent irréversible (déboisement complet et culture sur pente),
  - et de la vaine-pâturage sur les pailles de céréales dont la carence en protéines est bien connue.

L'agriculture extensive, dévoreuse d'espace, n'est pas demandeuse de fumure animale ou de force de traction. Il s'agit souvent de terres sableuses que l'on travaille très superficiellement, et sur lesquelles un excès de fumure fraîche fait craindre l'échaudage des plantes cultivées.

- * Dans les régions sahélo-soudanienues, la saturation de l'espace par l'agriculture est telle qu'il n'y a pas de place pour de grands troupeaux. Les villageois se contentent d'entretenir quelques animaux de case, vaches laitières, petits ruminants, chevaux, ânes ou boeufs de trait, suivant les contextes économique-culturels.

* Enfin, dans les régions soudaniennes, la situation est moins tendue pour l'instant, car la savane n'est pas totalement colonisée par l'homme. Les ressources naturelles y offrent encore des perspectives attrayantes pour de très nombreux migrants, agriculteurs ou pasteurs, surtout dans les zones qui ont été "libérées" de l'onchocercose. Les effectifs animaux augmentent très rapidement :

- Grace à la précocité de la saison des pluies, les pasteurs peuvent trouver de l'herbe dès le mois d'avril, loin des champs de culture, et se rapprocher de la côte pour commercialiser du bétail. S'ils le désirent ils peuvent aussi trouver aisément des aliments de complément à base de graines ou de tourteaux de coton et de mélasse.
- Les agriculteurs, quant à eux, se tournent de plus en plus vers la traction animale pour répondre aux possibilités d'intensification autorisées par une bonne pluviosité et une terre encore jeune.

C'est ainsi qu'un quart du cheptel bovin malien se retrouve aujourd'hui dans la zone cotonnière.

Mais la proximité des animaux et des cultures ne va pas sans poser des problèmes de cohabitation entre ethnies de souche pastorale et ethnies de souche agricole : Dans le nord des pays côtiers où les gouvernements avaient lancé de vastes programmes de fixation de transhumants peulh, dans l'espoir de développer un élevage naisseur national et de valoriser d'abondants sous-produits agricoles, la réussite apparente de la fin des années 70 s'est parfois brutalement retournée en échec, avec des heurts violents entre communautés.

Les modes de vie et les préjugés avaient évolué moins vite que prévu. Les pasteurs, "sédentarisés" sans avoir pour autant obtenu de nouvelle nationalité, ont souvent préféré remonter dans leurs différents pays d'origine.

Ceci montre bien que l'on ne peut envisager un Espace Economique pour les Produits Animaux en Afrique de l'Ouest, en se fondant uniquement sur l'étude des prix et sur la levée des entraves à la commercialisation du bétail.

Certes, une circulation fluide et des prix rémunérateurs ont de très fortes chances d'entraîner un redémarrage du secteur Elevage dans les pays sahéliens ; mais les brefs rappels qui viennent d'être faits doivent inciter à la prudence.

The first part of the report deals with the general situation of the country and the position of the various groups. It is followed by a detailed account of the events of the past few days, and a description of the measures taken to maintain order and security. The report concludes with a summary of the findings and a list of recommendations.

The second part of the report contains a list of the names of the persons who were arrested during the operations. It also includes a list of the names of the persons who were released, and a list of the names of the persons who were held in custody. The list of names is arranged in alphabetical order, and includes the names of the persons who were arrested on the same day, as well as the names of the persons who were arrested on different days.

The third part of the report contains a list of the names of the persons who were arrested during the operations. It also includes a list of the names of the persons who were released, and a list of the names of the persons who were held in custody. The list of names is arranged in alphabetical order, and includes the names of the persons who were arrested on the same day, as well as the names of the persons who were arrested on different days.

The fourth part of the report contains a list of the names of the persons who were arrested during the operations. It also includes a list of the names of the persons who were released, and a list of the names of the persons who were held in custody. The list of names is arranged in alphabetical order, and includes the names of the persons who were arrested on the same day, as well as the names of the persons who were arrested on different days.

13. FREINS A UNE REPRISE RAPIDE DE L'ELEVAGE AU SAHEL

L'élevage sahélien est atteint de maux profonds :

- Les épisodes de sécheresse l'affectent beaucoup plus durablement que l'agriculture car la reconstitution du cheptel est lente.
- L'extension des terres cultivées réduit les parcours indispensables aux animaux pendant la saison des pluies, et ne compense que partiellement, en début de saison sèche, le déficit en paille et feuillages de brousse par les résidus agricoles encore plus pauvres en protéines.
- Le nombre de tête de bétail par personne diminue, mais comme le nombre de personnes augmente très rapidement la tendance n'est pas au déstockage ; il y a donc de moins en moins de ressources par bête.
- les communautés d'éleveurs qui ne bénéficient généralement d'aucune sécurité foncière, ne prennent pas le risque d'intensifier, préférant assurer leur avenir par le croît des troupeaux.
- Forcé de se contenter des terres les plus pauvres, souvent déjà soumises à l'érosion après un épisode agricole infructueux, l'élevage est acculé au surpâturage.

On est donc en droit de s'interroger sur la capacité réelle de l'élevage sahélien à satisfaire les besoins croissants de la sous-région en produits animaux.

Certains pensent qu'une nouvelle génération d'éleveurs "entrepreneurs" est en train de naître. Il s'agit de gros commerçants, de fonctionnaires et d'hommes politiques qui ont profité de l'effondrement des prix du bétail, pendant les grandes sécheresses, pour racheter des milliers voire des dizaines de milliers de bovins qu'ils ont aussitôt confiés à des bergers du cru.

Leurs revenus non agricoles qui avaient déjà permis leur intervention sur les marchés au moment où la population était démunie, devraient leur permettre d'investir davantage que les éleveurs de souche dans l'achat d'intrants zootechniques et vétérinaires. Leur habitude de spéculer devrait aussi les inciter à se tenir informés des cours et des meilleures opportunités de vente, sans état d'âme.

Mais on n'a pas beaucoup d'informations objectives sur cette nouvelle catégorie d'acteurs : quel est leur nombre, combien d'animaux contrôlent-ils ? Sont-ils restés propriétaires de grands troupeaux, ou se sont-ils contentés de revendre leur bétail avec une grosse marge dès la remontée des prix ?

The following table shows the results of the experiment. The first column is the number of trials, the second column is the number of correct responses, and the third column is the percentage of correct responses.

Number of trials	Number of correct responses	Percentage of correct responses
10	7	70%
20	14	70%
30	21	70%
40	28	70%
50	35	70%
60	42	70%
70	49	70%
80	56	70%
90	63	70%
100	70	70%

The results show that the percentage of correct responses is constant at 70% for all numbers of trials. This suggests that the subjects are performing at a level of 70% accuracy, which is consistent across the range of trials.

On sait seulement qu'à moins d'être soi-même d'une famille d'éleveurs et de pouvoir faire appel aux membres de son clan pour gérer plusieurs milliers de bêtes en contrôlant plusieurs dizaines de bergers, il est très difficile de rester longtemps à la tête d'un énorme troupeau naisseur; comme on l'a vu, les contraintes d'espace sont presque insurmontables, surtout si le propriétaire exige de garder ses animaux à proximité de la ville où il habite...

En réalité, beaucoup de ces nouveaux propriétaires n'ont l'intention ni de faire produire des femelles, ni de faire croître de jeunes animaux; ils se contentent d'acheter des mâles correspondant au marché de la boucherie, et de les garder en état jusqu'à une période financièrement favorable. Ils ne peuvent, dans cette hypothèse, être considérés comme de véritables néo-éleveurs, mais plutôt comme de simples hommes d'affaires opérant dans la filière viande.

Malgré ces réserves, il est clair que leur influence sur l'économie de l'élevage ira croissant.

14. MARCHES COTIERS

Pendant longtemps importateurs friands de viande sahélienne sur pieds, les grands pays consommateurs de la côte ont profondément modifié leur politique d'approvisionnement au début des années 70:

Après avoir fait appel quelque temps aux carcasses provenant d'Argentine, d'Australie ou de Nouvelle-Zélande, les gouvernements des pays côtiers ont cherché à développer les productions animales sur leur propre territoire, avec un succès mitigé pour les bovins, comme on l'a vu plus haut, ainsi que pour les volailles et les porcins.

Avec la baisse considérable des revenus pétroliers du Nigéria, les besoins gigantesques de sa population de 80 millions d'habitants ont dû être satisfaits à moindre coût. Le Bénin, le Togo et surtout la Côte d'Ivoire dont le pouvoir d'achat moyen était encore récemment le plus élevé de la région, ont rencontré depuis les mêmes difficultés et se sont tournés vers l'achat de bas morceaux de viande, classés CAPA, que la CEE subventionne à l'exportation, n'ayant aucun moyen de les faire accepter par les consommateurs européens, trop bien nourris pour apprécier des croupions de dindes.

Le CAPA (qui désigne toutes sortes de morceaux de dernier choix issus de la découpe industrielle de diverses catégories de viande) s'est progressivement imposé comme une denrée de base sur la côte; et même dans les provinces du nord les consommateurs s'y sont adaptés, malgré les risques d'intoxication inhérentes aux inévitables ruptures de chaîne de froid pendant les longs transports.

...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...

...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...

...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...

...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...

...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...

...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...

...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...

Bien entendu, la viande sahélienne fraîchement abattue, quand son prix est compétitif, garde la préférence des populations. Au Nigéria, ni la fermeture de la frontière de 1984 à 1986, ni l'interdiction d'exporter du bétail décrétée par le Niger de 1985 à 1987, n'ont joué de rôle majeur dans le ralentissement des flux entre les deux pays ; on estime que de toute façon 90 % du bétail échappe au contrôle frontalier. Par contre, la chute de la Naira a eu un effet profond et général.

La question est de savoir si, compte tenu des contraintes que supporte son élevage, le Sahel serait en mesure de fournir à nouveau des quantités importantes et régulières de viande à des pays qui auraient retrouvé un meilleur pouvoir d'achat... C'est une interrogation qu'il est légitime d'avoir quand on assiste :

- à la remonté des cours du pétrole, dont le Nigéria est un gros producteur,
- à un début de taxation du CAPA, en Côte d'Ivoire,
- à l'interdiction de son importation au Togo, à la suite de l'affaire des "viandes irradiées" soupçonnées d'avoir été envoyées en Afrique après Tchernobyl,
- et à la lente émergence du Ghana, dont la santé économique est maintenant, selon le FMI, une des meilleures de la région, avec un taux de croissance du PIB deux fois plus rapide que celui de la démographie.

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that this is crucial for ensuring the integrity of the financial statements and for providing a clear audit trail. The text also mentions that proper record-keeping helps in identifying any discrepancies or errors early on, which can be corrected before they become more significant.

2. The second part of the document focuses on the role of internal controls in preventing fraud and mismanagement. It outlines various control measures such as segregation of duties, authorization requirements, and regular reconciliations. The text stresses that these controls are not just for the benefit of the organization but also for the protection of its assets and the confidence of its stakeholders.

3. The third part of the document addresses the challenges of implementing effective internal controls. It notes that while the benefits are clear, the implementation can be complex and costly. The text suggests that organizations should start with a few key controls and gradually build out a more comprehensive system as they grow. It also highlights the importance of training employees and fostering a culture of integrity and accountability.

4. The final part of the document provides a summary of the key points discussed. It reiterates that strong internal controls are essential for the success of any organization. The text concludes by encouraging organizations to regularly review and update their control systems to adapt to changing circumstances and to ensure they remain effective in the long run.

II. LES PARTENAIRES POSSIBLES

21. ORGANISATIONS INTER-GOUVERNEMENTALES AFRICAINES

Si l'on souhaite éviter de refaire des études ou des expériences qui auraient déjà été menées antérieurement, et surtout si l'on veut éviter que des partenaires majeurs soient maladroitement mis à l'écart, il convient de faire un rapide inventaire des Organisations Inter-Gouvernementales ayant déjà ou pouvant jouer un rôle dans la création d'un espace régional de libre échange.

Concernant le secteur Elevage, on peut isoler deux grandes ensembles de thèmes :

- ceux relatifs à la problématique locale
  - * suivi et organisation des éleveurs
  - * droits fonciers
  - * gestions des parcours et des points d'eau
  - * amélioration génétique et nutritionnelle
  - * équipements
  - * etc...

- et ceux relatifs à la problématique régionale
  - * transhumance
  - * suivi des chaînes de marchés à bétail
  - * maîtrise des grandes épizooties
  - * organisation des filières de commercialisation
  - * réglementation douanière et commerciale
  - * recherche scientifique
  - * suivi et prévision des ressources pastorales
  - * etc...

Les Organisations Inter Gouvernementales sont logiquement davantage préoccupées par ce second ensemble.

Parmi elles, trois ont déjà un volet important consacré à l'Elevage ; il s'agit de la CEAO, du CILSS et de la CEBV, toutes basées à Ouagadougou. La CEDEAO, quant à elle, n'a pas encore consacré beaucoup de moyens à ce secteur, bien qu'on vienne d'annoncer l'ouverture d'un poste de Responsable des Production Animales, d'ici la fin de l'année.

Ces OIG ont chacune un domaine géographique différent :

CEAO	CILSS	CEBV	CEDEAO
MAURITANIE	MAURITANIE		MAURITANIE
SENEGAL	SENEGAL		SENEGAL
MALI	MALI		MALI
BURKINA	BURKINA	BURKINA	BURKINA
NIGER	NIGER	NIGER	NIGER
RCI		RCI	RCI
BENIN		BENIN	BENIN
Togo(observ.)		TOGO	TOGO
	CAP-VERT		CAP-VERT
	GAMBIE		GAMBIE
	GUINEE BISSAU		GUINEE BISSAU
	TCHAD		
			GHANA
			LIBERIA
			SIERRA LEONE
			GUINEE
			NIGERIA

On constate que le BURKINA et le NIGER sont les deux seuls états qui sont membres des quatre organisations.

La CEBV inclue trois pays côtiers, et la CEAO deux seulement, bien que le Togo y soit présent comme observateur.

Le CILSS, de son côté, regroupe en son sein des états excentrés tels que la Guinée-Bissau, le Cap-vert, la Gambie et le Tchad.

Aucune OIG ne peut donc prétendre traiter le dossier élevage à la place des trois autres organisations. C'est l'union des quatre sous-ensembles qui couvre le mieux la sous-région.

On constate d'autre part que, si l'on excepte la Gambie qui est membre du CILSS, **les pays anglophones ne se rattachent qu'à la CEDEAO.**

Compte tenu de l'intérêt que manifeste cette organisation pour l'Elevage, en ouvrant un poste spécialisé, il sera sans doute possible d'ici quelques mois de lui proposer de participer à des échanges d'informations sur les flux de bétail et de viande entre les pays anglophones et francophones.

Pour le moment, en effet, ces flux sont mal connus, malgré l'importance qu'ils revêtent entre des pays comme le Tchad et le Niger, d'une part, et le Nigéria d'autre part. Longtemps absent, le Ghana pourrait aussi revenir sur la scène des pays importateurs.

22. REVUE DES ETUDES OU PROGRAMMES "ELEVAGE" DANS LES O.I.G

En attendant que les différentes Organisations Inter-Gouvernementales le fassent elles-mêmes de manière plus complète, on peut faire un rapide survol de leurs activités passées, présentes, et futures dans le domaine qui nous occupe :

CEAO :

- > Identification d'un programme d'intervention en matière d'élevage dans les états membres de la CEAO. (1983) par Dr Moussa Aloua, et Konate.
- > Mission commerciale des opérateurs économiques du Secteur Bétail-Viande des états membres de la CEAO
  - 1984 : tournée des professionnels importateurs (RCI, Bénin, Sénégal) dans les pays exportateurs
  - 1986 : tournée des exportateurs dans les pays côtiers, suivie d'une réunion bilan à Bamako
A l'issue de la réunion 3 millions de Fcfa sont débloqués par la CEAO dans chaque pays pour aider à l'organisation des opérateurs.
- > Programme avorté d'équipement des principaux marchés à bétail de la communauté en moyens de télécom, pour faire connaître les prix aux opérateurs des autres états.
- > Installation à Abidjan de la Centrale des Producteurs du Cru de l'Afrique de l'Ouest, (CRUAO) : viandes, céréales, fruits, etc...
- > Politique Agricole Commune des pays membres de la CEAO (Plan quinquennal proposé en 1989).

Les programmes agricoles communautaires qui la sous-tendent portent sur :

- l'information,
- la promotion commerciale,
- le crédit, les intrants et les équipements,
- la recherche,
- la coopération technique,
- l'hydraulique rurale,
- et le développement des zones frontalières;

mais leur mise en oeuvre est pour l'instant compromise par le retard des transferts financiers en provenance des états membres.

- > Participation à l'organisation de la campagne panafricaine sur la peste et la péripneumonie du bétail, en collaboration avec le CILSS et la CEBV (sous l'égide de l'OUA)

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice to ensure transparency and accountability.

2. In the second section, the author outlines the various methods used for data collection and analysis. This includes both primary and secondary data sources, as well as the statistical techniques employed to interpret the results.

3. The third section provides a detailed overview of the findings from the study. It highlights the key trends and patterns observed, along with the implications of these findings for the industry and future research.

4. Finally, the document concludes with a series of recommendations based on the research findings. These suggestions are aimed at improving operational efficiency, enhancing customer satisfaction, and addressing the challenges identified during the study.

* CEBV :

La CEBV rassemble cinq états seulement, mais son mandat est spécialisé dans le domaine du bétail et de la viande. Elle a des contacts réguliers avec des opérateurs de la filière.

Parmi les travaux qui ont été entrepris, on relève :

- > Etudes des prix du bétail sur les axes Ouaga-Abidjan et Malanville-Cotonou
- > Etude sur l'importation des viandes extra-africaines
- > Séminaire d'échange d'expériences entre opérateurs économiques de la filière viande (1990)
- > Etude des transhumances et de l'insertion de l'élevage dans les zones agro-pastorales (J.C.Clanet 1987)
- > Aspects juridiques de la transhumance et de l'insertion de l'Elevage dans les zones agro-pastorales. (H.Ouedraogo 1988)

La CEBV s'apprête à faire réaliser une étude portant sur l'approvisionnement et la relance des échanges communautaires en bétail et viande, dans ses pays membres.

* CILSS :

> Projet DIAPER :

Le Secrétariat Exécutif du CILSS travaille depuis plusieurs années à l'amélioration du système d'information dans le secteur des céréales et de l'élevage.

A cet effet, il appuie les structures nationales pour le renforcement des capacités de collecte, de traitement et de diffusion des données, et propose l'harmonisation des méthodes .

L'information a trait

- au suivi des marchés à bétail,
- aux recensements du cheptel,
- au suivi des troupeaux,
- et, dans une moindre mesure, au suivi des pâturages.

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes that this is essential for ensuring transparency and accountability in the organization's operations.

2. The second part of the document outlines the various methods and tools used to collect and analyze data. It highlights the need for consistent and reliable data collection processes to support effective decision-making.

3. The third part of the document focuses on the role of technology in data management and analysis. It discusses how modern software solutions can streamline data collection, storage, and reporting, thereby improving efficiency and accuracy.

4. The fourth part of the document addresses the challenges associated with data management, such as data quality, security, and privacy. It provides strategies to mitigate these risks and ensure that data is used responsibly and ethically.

5. The fifth part of the document concludes by summarizing the key findings and recommendations. It stresses the importance of ongoing monitoring and evaluation to ensure that data management practices remain effective and aligned with the organization's goals.

6. The sixth part of the document provides a detailed overview of the data collection process, including the identification of data sources, the design of data collection instruments, and the implementation of data collection procedures.

7. The seventh part of the document discusses the various methods used for data analysis, such as descriptive statistics, inferential statistics, and regression analysis. It explains how these methods can be used to interpret data and draw meaningful conclusions.

8. The eighth part of the document focuses on the importance of data visualization in communicating complex information. It discusses various visualization techniques, such as bar charts, line graphs, and pie charts, and their applications in data analysis.

9. The ninth part of the document addresses the ethical considerations surrounding data management and analysis. It discusses the need for transparency, informed consent, and data protection to ensure that data is used in a fair and ethical manner.

10. The tenth part of the document provides a final summary and concludes the report. It reiterates the key findings and recommendations and expresses the hope that the information provided will be useful to the organization's management and stakeholders.

> Réseau de Suivi des Ressources Pastorales :

Ce réseau que le CILSS anime avec l'aide de l'antenne sahélienne du CIPEA, basée à Bamako, regroupe les services techniques nationaux et les organismes spécialisés (tels que l'IEMVT) dans le but d'établir un programme régional de collecte, de traitement et de valorisation de l'information provenant du monde pastoral.

Des formations techniques sont prévues non seulement en direction des cadres nationaux, mais aussi des agents de terrain.

Le Centre AGRHYMET du CILSS, auquel est rattaché un expert sahélien en télédétection des pâturages, est un des éléments important du Réseau.

> Analyse des conditions de l'élevage et propositions de politiques et de programme (CILSS / Club du Sahel)

Cas du Mali, du Burkina, et du Niger

Depuis, le Secrétariat Exécutif a dressé un **bilan succinct du Secteur Elevage**, portant sur les neufs pays, avec l'aide de l'Assistance Technique Italienne, et lancé, sur financement USAID, une **étude sur la transhumance**, dont les résultats ont été exposés en août 1990 à Bamako. Cette étude sur la transhumance fait suite à une étude de la FAO sur le même sujet, effectuée en 1988 sur les états de la CEBV plus le Ghana, et partiellement le Mali.

> Trois ateliers importants ont été organisés dans le cadre du CILSS au cours des quinze derniers mois, qui ont porté sur :

- le **Suivi des Ressources Pastorales au Sahel** (tenu au Centre AGRHYMET de Niamey, en Février 89),
- la **Problématique de l'Information dans le secteur de l'Elevage** (organisé à Nouakchott quelques jours plus tard par le programme CILSS/DIAPER, qui fit le point sur les statistiques animales et le suivi des prix de marché).
- le **Bilan des activités de l'élevage dans les 9 pays membres** (tenu à Niamey, en janvier 90), pendant lequel les responsables nationaux ont proposé des axes prioritaires d'action pour l'ensemble du "système-CILSS" (Secrétariat Exécutif / AGRHYMET / INSAH / DIAPER)

> un **Comité Restreint d'Experts**, chargé de lancer l'élaboration d'une stratégie régionale pour l'Elevage dans les pays du CILSS s'est réuni à Ouagadougou, en mai 1990, avec l'appui technique et financier de la Mission Française, de l'ATI, de l'USAID, et du Club du Sahel.

Le Comité Restreint était composé d'experts sahéliens et internationaux choisis sur la base de leurs compétences, ainsi que de quelques cadres du CILSS ; au total, une quinzaine de personnes.

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions.

2. It is essential to ensure that all entries are supported by proper documentation and receipts.

3. Regular audits should be conducted to verify the accuracy of the records and identify any discrepancies.

4. The second part of the document outlines the procedures for handling disputes and resolving conflicts.

5. It is important to establish clear communication channels and protocols for addressing any issues that arise.

6. The third part of the document provides a detailed overview of the financial statements and their components.

7. This section includes a breakdown of the income statement, balance sheet, and cash flow statement.

8. The fourth part of the document discusses the various factors that can impact the overall financial performance of the organization.

9. It highlights the importance of strategic planning and budgeting in achieving long-term success.

10. The fifth part of the document concludes with a summary of the key findings and recommendations.

11. It emphasizes the need for continuous monitoring and evaluation of the financial health of the organization.

12. Finally, it offers suggestions for further research and areas for future study.

Les principales conclusions font ressortir l'importance très grande que le CILSS tient à donner aux actions en faveur d'une fluidification des échanges communautaires et d'une amélioration de la circulation des informations sur les animaux et sur les prix.

- > Dans cet esprit, le projet DIAPER, sous la supervision du Secrétariat Exécutif réalise actuellement une **ETUDE DES CIRCUITS DE COMMERCIALISATION DU BETAIL DANS LES PAYS DU CILSS**

Cette étude, financée par la CEE, a commencé par faire le tour de tous les documents existants sur le sujet dans les archives des pays membres, avant d'étudier les circuits commerciaux et le comportement des acteurs de la filière viande ; ceci afin de proposer, à terme, des mesures pour l'intensification des échanges régionaux.

III. LES PISTES DE TRAVAIL

31. AMELIORATION DE LA FILIERE COMMERCIALISATION

La plupart des travaux effectués dans le passé proposent d'améliorer la commercialisation du bétail sahélien vers les pays côtiers par:

- la réduction des coûts de transport,
- l'installation de mesures de protections vis à vis des viandes extra-africaines,
- la simplification des procédures et lutte contre le racket routier
- la recherche et la diffusion de l'information économique,
- la concertation entre pays sur les politiques monétaires,
- l'adaptation de la qualité des produits aux besoins des consommateurs.

Ces propositions sont encore valables aujourd'hui, mais il faut se féliciter que les états concernés aient déjà adopté un certain nombre de traités ou conventions qui vont dans le bon sens. La CEAO, notamment, a fait voter une série de mesures législatives qui n'attendent que le coup d'envoi pour être appliquées.

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes that this is essential for ensuring transparency and accountability in the organization's operations.

2. The second part of the document outlines the various methods and tools used to collect and analyze data. It highlights the need for consistent and reliable data collection processes to support effective decision-making.

3. The third part of the document focuses on the role of technology in data management and analysis. It discusses how modern software solutions can streamline data collection, storage, and reporting, thereby improving efficiency and accuracy.

4. The fourth part of the document addresses the challenges associated with data management, such as data quality, security, and integration. It provides strategies to overcome these challenges and ensure the integrity and availability of data.

5. The fifth part of the document discusses the importance of data governance and the role of a data governance committee. It outlines the key principles and practices that should guide the organization's data management activities.

6. The sixth part of the document focuses on the role of data in driving business growth and innovation. It highlights how data-driven insights can identify new market opportunities, optimize operations, and improve customer experiences.

7. The seventh part of the document discusses the importance of data literacy and the need for ongoing training and development. It emphasizes that all employees should have the skills and knowledge to effectively use data in their work.

8. The eighth part of the document addresses the ethical considerations surrounding data management, such as privacy, consent, and bias. It provides guidance on how to ensure that data is used responsibly and in compliance with applicable laws and regulations.

9. The ninth part of the document discusses the importance of data security and the need for robust security measures. It outlines the key components of a data security strategy, including access control, encryption, and incident response.

10. The tenth part of the document provides a summary of the key findings and recommendations. It emphasizes the need for a holistic approach to data management that integrates all aspects of the organization's operations and culture.

Une partie du chemin (certes la plus théorique...) a donc déjà été parcourue par certains, et l'on devrait pouvoir faire l'économie d'une phase d'identification lourde pour se consacrer davantage à la phase d'application des textes déjà ratifiés.

Ceux-ci prévoient en effet la suppression des taxes de transhumance et d'import-export, avec l'adoption d'un document unique d'identification des animaux lors de leurs déplacements transfrontaliers.

32. AMELIORATION DES CONDITIONS DE LA PRODUCTION

Le contexte actuel de l'élevage au Sahel, chargé d'incertitudes pour l'avenir, incite à se poser une question de fond : Même dans l'hypothèse d'une remontée des cours, Trouvera-t-on encore, dans quelques années, une production à commercialiser ?

Il convient de garder en tête que la conjoncture du marché ne conditionne pas tout, particulièrement dans un contexte traditionnel où les producteurs ne réagissent pas encore totalement en terme d'opportunité économique. L'expérience leur a enseigné qu'avant d'envisager de faire un bénéfice sur un animal, il faut commencer par travailler de nombreux mois, et avoir la chance de ne pas le voir mourir de maladie ou de malnutrition. De plus, au moment de la mise en marché, les cours peuvent avoir chuté de plus de 30 % par rapport à ceux qui avaient justifié l'investissement...

Après les deux dernières crises climatiques, les troupeaux se sont progressivement reconstitués, avec un net avantage aux petits ruminants et aux camelins, dans les zones les plus sévèrement touchées. Mais les ressources pastorales n'ont pas récupéré leur potentiel antérieur, en raison de l'érosion causée par le défrichage de sols impropres à la culture, ou par le surpâturage. C'est peut-être ce qui explique que six ans après la dernière sécheresse, le niveau des exportations n'ait pas retrouvé le dynamisme qu'on enregistrait en 1980 ; problème de débouché mais aussi problème d'environnement physique de la production pastorale qui subit subit de plein fouet :

- la disparition des terrains de parcours de mi-saison (sud de la zone pastorale conquise par les cultures extensives),
- le blocage des axes de transhumance en zone agricole saturée,
- et l'interdiction de la vaine pâture sur les champs de céréales, désormais réservée aux animaux villageois.

De leur côté les troupeaux "sédentaires" augmentent en effet constamment, et l'on peut supposer qu'ils se substitueront progressivement aux troupeaux purement pastoraux, auxquels ils sont encore souvent associés pendant l'hivernage, moyennant rémunération. Mais produiront-ils des animaux à exporter ?

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that this is crucial for the company's financial health and for providing transparency to stakeholders. The text notes that without proper record-keeping, it would be difficult to track expenses and revenues, which could lead to significant financial discrepancies.

2. The second part of the document outlines the specific procedures for recording transactions. It details the steps involved in entering data into the accounting system, from initial receipt of documents to the final posting of entries. The text stresses the need for consistency and accuracy in these procedures to ensure that the financial statements are reliable. It also mentions the importance of regular audits to verify the integrity of the records.

3. The third part of the document addresses the challenges associated with record-keeping. It identifies common issues such as incomplete documentation, data entry errors, and the complexity of multi-currency transactions. The text provides practical solutions and recommendations to overcome these challenges, such as implementing standardized forms and using advanced accounting software to minimize errors.

4. The final part of the document concludes by reiterating the overall goal of the document: to ensure that the company's financial records are accurate, complete, and accessible. It encourages all employees to take responsibility for their role in maintaining these records and to report any issues promptly.

Il est permis d'en douter:

- Un peu partout les agriculteurs s'orientent vers les petits ruminants, mieux adaptés à une consommation locale, et plus faciles à faire garder par les jeunes enfants qui ne sont pas en âge de cultiver.
- Les paysans élèvent aussi des vaches laitières "de case" et des boeufs de trait. L'embouche bovine intéresse moins de gens qu'autrefois, en raison du faible niveau des prix de marché qui ne favorise pas la production de viande "finie".

Si l'on s'en tient aux observations que l'on recueille au sud Mali, la progression du cheptel est phénoménale en zone cotonnière. Mais, elle traduit essentiellement l'extension de la traction attelée. Comme celle-ci est loin d'être terminée, on peut penser que pendant de nombreuses années, beaucoup de jeunes mâles seront encore soustraits à la filière viande (avec une compensation partielle en boeufs âgés réformés).

On doit donc être conscient que l'on ne peut pas dans l'état actuel se passer du bétail "pastoral": numériquement il représente la plus grande force, à la fois pour l'approvisionnement en viande et en lait, mais aussi pour le recyclage de la matière organique.

On n'a pas toujours suffisamment mis en avant le rôle positif que l'Elevage pourrait jouer dans une exploitation rationnelle et durable des ressources naturelles. Rappelons qu'en zone cotonnière, les agronomes expliquent l'effondrement progressif des rendements par la baisse très rapide de la matière organique, en l'absence d'un nombre suffisant d'animaux ou d'un important travail de compostage; et ce, même avec un apport correct d'engrais minéraux. Pour qu'un recyclage convenable s'installe, il faudrait multiplier par 5 le nombre de ruminants présents en saison sèche pour consommer les tiges de sorgho et de maïs. Ce n'est donc qu'en encourageant un système d'accueil contractualisé de transhumants qu'on a des chances d'enrayer rapidement la crise de fertilité.

Mais cela implique que des solutions à la dégradation des relations Agriculture-élevage soient rapidement dégagées :

Ces solutions devraient être trouvées dans un cadre institutionnel négocié localement par les différentes communautés. Dans les expériences les mieux réussies de gestion de terroirs, l'Etat s'est contenté de veiller au bon déroulement des négociations entre les intéressés et de garantir l'officialisation de décisions contractuelles arrêtées entre utilisateurs d'un même espace. Ces décisions peuvent, suivant les cas, porter

- sur le cadre foncier,
- sur les échanges de services,
- sur les règles de conduite des animaux en séjour,
- et sur organisation éventuelle de groupements d'intérêt économiques.

Faute d'une mise à plat des problèmes par la population elle-même, dans le cadre d'une concertation sereine, les relations iront en empirant, comme

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that this is crucial for the company's financial health and for providing reliable information to stakeholders.

2. The second part of the document outlines the specific procedures for recording transactions. It details the steps from identifying a transaction to entering it into the accounting system, ensuring that all necessary information is captured.

3. The third part of the document discusses the importance of regular reconciliation. It explains how this process helps to identify and correct errors, ensuring that the company's books are always in balance and that the financial statements are accurate.

4. The fourth part of the document addresses the role of internal controls in the accounting process. It describes how these controls help to prevent and detect errors and fraud, thereby protecting the company's assets and ensuring the integrity of its financial reporting.

5. The fifth part of the document discusses the importance of transparency and communication in the accounting process. It emphasizes that clear communication with management and other stakeholders is essential for understanding the company's financial performance and for making informed decisions.

l'expérience de la SODEPRA, en Côte d'Ivoire l'a montré.

Il convient enfin de tirer les conclusions des deux crises pastorales de 73 et 84 pour se concerter d'avance, entre gouvernements africains et partenaires de la communauté internationale, afin d'arrêter un plan d'urgence applicable dès les premiers signes d'un déficit pluviométrique record :

Les seuls stocks de fourrage qui existent sont disséminés chez de rares paysans, et ne couvrent que quelques jours de survie...

Il n'est, bien sûr, pas question de préconiser la constitution de stocks de sécurité, centralisés, sous la direction de l'armée ; d'ailleurs les expériences de conservation des pailles sur plusieurs années sont loin d'être toutes concluantes. Mais, compte tenu des sommes que l'on sait devoir déboursier en faveur du monde pastoral, pendant et après une crise pluviométrique, il n'est pas inutile de chercher quelques solutions préventives. Même si elles devaient reposer partiellement sur l'engagement de fonds extérieurs, l'économie pour l'avenir justifierait qu'on y réfléchisse.

En 1984, des expériences (isolées, certes) ont été tentées pour faciliter le déstockage précoce du bétail et la distribution d'aliments de secours aux animaux reproducteurs que l'on avait choisi de conserver. Il ne serait pas inutile d'en faire un bilan et de programmer des fonds pour une éventuelle généralisation dans une occasion similaire. Il faut se souvenir que lorsque la crise est déjà installée, il est très difficile d'intervenir car le monde rural éclate.

La FAO a aussi expérimenté une méthode modernisée de préparation du "kilichi" traditionnel, une viande séchée en fines lamelles qui est très vite appréciée par les nouveaux consommateurs. Tout en fournissant des ressources monétaires aux producteurs au moment opportun, cette viande ne reviendrait peut-être pas beaucoup plus cher que les plaquettes protéinées que l'on achemine par camion à travers le Sahara pour venir en secours aux démunis qui ont parfois vu fondre sous leurs yeux la viande de leurs animaux...

Ce qui est inévitable c'est d'avoir à affronter un jour ou l'autre la "troisième sécheresse" ; il est sans doute encore temps de s'y préparer, afin qu'elle n'achève pas de détruire tous les espoirs que l'on fonde sur une reprise des exportations de viande sahélienne.

...the ...

33. AVENIR DES VIANDES EXTRA AFRICAINES

On le voit, la réaction négative que l'on a vis-à-vis des viandes extra africaines, CAPA en tête, ne se justifie que si l'on estime que la production sahélienne peut en prendre le relais durablement.

Il est difficile de faire la part des choses, tant il est vrai que l'arrivée massive de CAPA à très bas prix déstructure profondément les flux nord-sud de bétail sur pieds. La population a beau toujours préférer la viande sahélienne, celle-ci apparaîtra toujours comme un luxe si le CAPA reste aussi bon-marché.

Cependant, avant de s'orienter vers des mesures protectionnistes, il serait bon d'enquêter sur les points suivants :

- Quels sont les enjeux réels de l'exportation du CAPA par la CEE ? Quelle proportion du CAPA disponible part vers la côte africaine ? Une suppression de cette destination aurait-elle un impact lourd sur le système d'écoulement des excédents européens ?
- Quels nouveaux débouchés peuvent exister, en particulier dans l'industrie des aliments pour animaux de compagnie ?
- Quels sont les bénéfices tirés par les états côtiers et par leurs hommes politiques dont on sait qu'il ont parfois de très gros intérêts dans le commerce d'importation ?
- Quelles sont les quantités dont on disposera dans l'avenir ? (les tonnages de CAPA sont en proportion de la viande plus noble vendue aux occidentaux; or ces derniers croissent moins vite que les consommateurs potentiels de CAPA...)
- Quels sont les autres pays producteurs susceptibles de placer du CAPA en Afrique de l'Ouest, si la CEE diminuait ses subventions ? De quels tonnages disposent-ils ?
- Y a-t-il des catégories de viande CAPA (intestins, mamelles, etc...) qui n'ont pas encore affecté le marché ouest-africain ?
- Quelles mesures ont été prises par les pays côtiers à l'annonce de la réception possible de viandes contaminées après Tchernobyl et l'affaire des "vaches folles", en Europe de l'ouest ?
- En cas de relèvement des prix à la consommation du CAPA, à partir de quel niveau les carcasses du marché mondial (type argentine) reviendraient dans les ports ?

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes that this is essential for ensuring transparency and accountability in the organization's operations.

2. The second part of the document outlines the various methods and tools used to collect and analyze data. It highlights the need for consistent data collection procedures and the use of advanced analytical techniques to derive meaningful insights from the data.

3. The third part of the document focuses on the role of technology in data management and analysis. It discusses how modern software solutions can streamline data collection, storage, and processing, thereby improving efficiency and accuracy.

4. The fourth part of the document addresses the challenges associated with data management, such as data quality, security, and privacy. It provides strategies to mitigate these risks and ensure that the data remains reliable and secure.

5. The fifth part of the document discusses the importance of data governance and the role of various stakeholders in ensuring that data is used ethically and responsibly. It emphasizes the need for clear policies and procedures to guide data handling practices.

6. The sixth part of the document concludes by summarizing the key findings and recommendations. It stresses the importance of ongoing monitoring and evaluation to ensure that the data management processes remain effective and up-to-date.

C'est après avoir répondu à ces questions de fond que l'on pourra

- décider de l'opportunité de tel ou tel niveau de taxation à l'importation,
- et envisager de poursuivre le lobbying déjà engagé à Bruxelles auprès des partenaires de la Communauté, pour leur faire prendre conscience qu'il y a contradiction à soutenir le développement de l'Élevage au Sahel tout en subventionnant la concurrence.

34. AUTRES PRODUITS ANIMAUX

Parce qu'elle représentait autrefois l'essentiel du commerce international, on a peut-être eu trop tendance, depuis 25 ans à raisonner purement en termes de viande bovine (étendue maintenant à la viande ovine).

Car chacun sait que les protéines animales sont plus ou moins substituables tant qu'il n'existe pas d'interdits sociaux. Avec la crise économique et surtout l'explosion de la demande urbaine, le véritable bradage du CAPA a permis de conserver un approvisionnement minimum, en volume si ce n'est en qualité. En fait, sur le "créneau de consommation" qu'occupe le CAPA, c'est à dire le créneau de la "sauce-viande", les concurrents sont pour l'instant le porc et la volaille locale, les poissons, ainsi que certains produits de chasse ou de cueillette (escargots, chenilles, agoutis, etc...) dont les tonnages consommés sont loin d'être négligeables.

Plusieurs pays sahéliens commencent déjà à s'adapter à ce créneau, comme le prouvent les wagons servant à l'importation des automobiles au Burkina qui redescendent "chargés", plumes au vent, de poulets et de pintades destinés au marché d'Abidjan. Vingt ans plus tôt, les pays côtiers s'étaient lancés dans le montage de très grosses unités de production avicole et porcine qui, après un démarrage difficile lié à une gestion étatique, ont été reprises par le secteur privés. Ces unités fournissent chaque année davantage de viande, malgré une concurrence sévère de la volaille congelée des pays industriels, et une assez grande dépendance vis-à-vis de certains intrants importés.

N'ayant que difficilement accès à ces intrants, les pays sahéliens auraient sans doute une meilleure carte à jouer en donnant la priorité au développement du petit élevage villageois, sécurisant les revenus (notamment des femmes) et absorbant les excédents de production des céréales locales ; ces dernières voient en effet leur prix chuter très vite après les bons hivernages, car il n'existe pas de marché extérieur pour absorber le surplus, une fois reconstitués les stocks de mil et de sorgho.

Il faudrait là aussi, pour que l'opération réussisse, qu'une contractualisation s'organise avec des professionnels de la filière, les seuls à connaître les besoins du marché. Ces opérateurs pourraient apporter une part de la garantie des prêts à la production dont devraient pouvoir bénéficier les nouvelles générations d'éleveurs modernisés.

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice. This ensures transparency and allows for easy auditing of the accounts.

In the second section, the author details the various methods used to collect and analyze data. This includes both primary and secondary research techniques. The primary research involves direct observation and interviews, while secondary research involves the use of existing data sources.

The third section focuses on the statistical analysis of the collected data. It describes the use of various statistical tests to determine the significance of the findings. The results of these tests are presented in a clear and concise manner, allowing for a thorough understanding of the data.

Finally, the document concludes with a summary of the key findings and their implications. It highlights the importance of the research and provides recommendations for future studies. The overall tone of the document is professional and informative, providing a comprehensive overview of the research process.

Enfin, il serait réducteur de faire une revue des différentes sources de produits animaux sans parler du lait :

Les chiffres montrent qu'avec une production d'environ 600.000 t dans les pays sahéliens, on est loin de satisfaire les besoins, évalués à près du triple. En l'an 2000, l'écart aura sans doute doublé.

Sachant que la production laitière

- est la production sur laquelle l'apport des intrants alimentaires et la modernisation ont les effets les plus rapides,
- qu'elle procure des revenus réguliers adaptés à la gestion traditionnelle de l'économie familiale,
- et que les vaches laitières donnent obligatoirement des veaux, dont la moitié peuvent prendre le chemin de la filière viande,

on devrait cesser de croire que c'est un secteur réservé uniquement à la banlieue des grandes capitales.

Les projets de développement de l'élevage ont le plus souvent été organisés dans le passé en partant de la préoccupation des opérateurs extérieurs pour la filière Viande. Il n'aurait pas été contradictoire, et sans doute plus efficace, de se pencher davantage sur l'option Lait qui a toujours été la motivation principale des éleveurs, et celle qui rapporte le plus régulièrement, surtout en nature. Les veaux, sous produits du lait, auraient de toute façon permis d'atteindre les objectifs Viande.

Des expériences de petites unités d'écrouissage et de pasteurisation ont été menées avec succès dans des agglomérations secondaires, en particulier au Mali, avec des coûts de production qui ne sont plus éloignés de celui du lait reconstitué.

Il ne faut pas perdre de vue qu'avec la réduction des excédents de la CEE, la poudre de lait sur le marché africain est passée de 150 Fcfa en 1985 à 600 Fcfa le kilo en 1989.

La multiplication de ce type d'unités, destinées à l'approvisionnement des nouveaux marchés urbains n'est donc plus forcément anti-économique, là où le réseau routier est praticable toute l'année et dans des zones où l'approvisionnement en sous-produits agricoles est garanti en permanence.

Les nouveaux producteurs dont elles devraient faciliter l'émergence devront être encadrés de manière rapprochée afin d'être guidés sur le chemin de l'amélioration génétique et nutritionnelle de leurs animaux.

Dans le système traditionnel, en effet, les prélèvements de lait effectués pour la vente pendant la saison sèche sur des animaux à faible potentiel (et surtout insuffisamment nourris) ont des conséquences néfastes, à terme, sur la reproduction du troupeau et sur l'alimentation de la famille.

The following table shows the results of the experiment. The first column is the number of trials, the second column is the number of correct responses, and the third column is the percentage of correct responses.

Number of trials	Number of correct responses	Percentage of correct responses
10	7	70%
20	14	70%
30	21	70%
40	28	70%
50	35	70%
60	42	70%
70	49	70%
80	56	70%
90	63	70%
100	70	70%

CONCLUSION

A l'évidence, le terrain n'est pas vierge. Les données sont dispersées, mais elles existent, et n'attendent souvent qu'une rapide réactualisation.

Trois Organisations Inter Gouvernementales se sont lancées sur le thème de l'ESPACE REGIONAL DES ANIMAUX ET DE LEURS PRODUITS, malheureusement en ordre dispersé. Le consensus qui règne entre elles au sujet de la Campagne Panafricaine Contre la Peste et la Péripleumonie ne s'est pas renouvelé sur le thème de la commercialisation.

Une méthode de travail doit donc être rapidement proposée afin que le cavalier seul de l'une ou l'autre ne conduise à l'échec toute tentative d'application d'une politique régionale.

Plusieurs réunions, plus ou moins formelles, ont eu lieu au troisième trimestre 90 entre les responsables Elevage de la CEAO, de la CEBV, et du CILSS. Le CILSS proposait d'élaborer une plate-forme consensuelle pour le pilotage d'une étude régionale commune où chacun apporterait ses compétences.

Malheureusement, pour l'instant, la vision étroite des uns ou des autres semble l'emporter : chacun n'acceptant une telle initiative qu'en devenant chef de file et qu'en n'abandonnant aucun des mandats que lui confèrent ses statuts ...La question du pilotage reste donc posée.

Si toutefois une stratégie commune se dessinait, il serait nécessaire de préciser assez vite à quel "espace régional" on se réfère: Il semble un peu utopique d'espérer comprendre quelquechose aux échanges régionaux en se limitant dans un premier temps aux seuls pays de la CEAO, alors que des pays comme le Ghana et le Nigéria n'en font pas partie. L'importance des échanges entre pays francophones et anglophones est incontournable.

Enfin, il faut souligner le rôle non négligeable que les opérateurs privés, et pas seulement les services techniques nationaux, devraient jouer dans la recherche des solutions afin que l'idée d'une politique régionale pour les produits animaux ne reste pas un concept purement théorique.

1870

Received of the Hon. Secy of the Navy
the sum of \$1000.00 for the purchase of
the U.S.S. Albatross

for the purchase of the U.S.S. Albatross
the sum of \$1000.00 for the purchase of
the U.S.S. Albatross

for the purchase of the U.S.S. Albatross
the sum of \$1000.00 for the purchase of
the U.S.S. Albatross

for the purchase of the U.S.S. Albatross
the sum of \$1000.00 for the purchase of
the U.S.S. Albatross

1870